

ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МЕДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЗВІТ

про усунення зауважень
національної акредитаційної експертизи
073 «Менеджмент», другий магістерський рівень
гарант ОПП, д.е.н., проф. В. І. Бориц

№п/п	Рекомендація / Зауваження	Орган, який запропонував рекомендації	Заходи щодо реалізації рекомендацій (заплановані)	Заходи щодо реалізації рекомендацій (реалізовані)	Строки виконання	Відповідальна особа	Виконання
1.	Уточнити перелік ПРН у новій редакції ОП. У новій редакції ОП передбачити СЛС. На підготовку КР виокремити окремі тижні. Унормувати обсяг аудиторного навантаження на окремі ОК	Експертна група	Перегляд та актуалізація ОПП D3 «Менеджмент» у відповідності до: А) Стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН України № 959 від 10.07.2019); Б) Рекомендацій Експертної групи та ГЕР; В) Враховуючи потреби стейкхолдерів; Г) Враховуючи досвід провідних іноземних ЗВО.	1. З метою забезпечення якісного досягнення ПРН 14 у новій редакції ОП було введено ОК 8 «Моделювання та оптимізація бізнес-процесів». 2. У новій редакції ОП оформлено у вигляді схеми СЛС (с. 16). 3. У новій редакції навчального плану до ОП на підготовку КР виділено окремі тижні у I (17,18 тижд), II (39, 40 тижд) та III (13,14), що відображено у розкладі на кожний семестр. 4. Обсяг аудиторного навантаження на ОК унормовано у відповідності до Положення про організацію освітнього процесу в ОНМедУ, а саме приведено у відповідність	Квітень, 2025	Гарант ОПП – <i>БОРЩ Вікторія</i> робоча група	Виконано

				аудиторне навантаження для ОК та ВК. 5. Оновлено перелік вибірових компонент у відповідності до запитів здобувачів та інших стейкхолдерів за результатами громадського обговорення. 6. Введено ОК 4 «Інноваційний менеджмент та інноваційне підприємництво» за результатами громадського обговорення (рекомендацію щодо введення цієї дисципліни подано випускницею ОП). 7. За рекомендацією ЕГ ОК «Науково-дослідна практика» змінено на ОК «ОК «Навчально-дослідна практика»			
2.	Переглянути розподіл годин відповідно до завдань практик, визначених РП. Години на проведення науково-дослідної практики використати для освоєння НД професійного спрямування, завдання практики реалізувати під час вивчення ОКЗ.	Експертна група	1. Оновлення навчального плану ОПП ДЗ «Менеджмент» у відповідності до рекомендацій Експертної групи	Оновлено навчальний план ОПП ДЗ «Менеджмент» у відповідності до рекомендацій Експертної групи, а саме ОК «Науково-дослідна практика» замінена на ОК «Навчально-дослідна практика». Завдання практики, визначені у попередньому ОК «Науково-дослідна практика», реалізуються під час ОК «Методологія та	Квітень, 2025	Гарант ОПП – <i>БОРЩ Вікторія</i> Начальник навчального відділу – <i>АННЄНК ОВА Ірина</i>	Виконано

				організація наукових досліджень з циклом академічної доброчесності»			
			2. Оновити навчально-методичне забезпечення ОК «Навчально-дослідна практика» та ОК «Методологія та організація наукових досліджень з циклом академічної доброчесності»	Оновлено навчально-методичне забезпечення ОК «Навчально-дослідна практика» https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/OK-14-Silabus_Navchalno-doslidna-praktika.pdf та ОК «Методологія та організація наукових досліджень з циклом академічної доброчесності». Уточнено назву ОК "Навчально-дослідна практика" (змінено назву науково-дослідна на навчально-дослідна). Оновлено зміст ОК «Навчально-дослідна практика» та ОК «Методологія та організація наукових досліджень з циклом академічної доброчесності». Усунено дублювання змісту індивідуальних завдань для самостійної роботи студентів, оновлено перелік рекомендованої літератури.	Травень, 2025	Завідувачка кафедри РУДІНСЬКА Олена, проф. АННІЄНКО ІРИНА	Виконано
3.	Враховувати у темах КР предметну область спеціальності 073 Менеджмент.	Експертна група	Оновити перелік тем Кваліфікаційних робіт, враховуючи предметну область спеціальності	Оновлено перелік тем Кваліфікаційних робіт, враховуючи предметну область спеціальності	Вересень, 2025	Гарант ОПП – БОРЩ Вікторія	Виконано. Перелік пропонувань тем

							доповнює ся щороку
4.	Активізувати інформування щодо ОП, отримання освіти здобувачами ВО в неформальному / інформальному форматі та їхню мобільність за спеціальністю 073 Менеджмент	Експертна група	Проводити постійні просвітницькі кампанії щодо можливостей отримання освіти здобувачами ВО в неформальному / інформальному форматі, а також академічної мобільності	Здійснюється на постійній основі просвітницька кампанія	На регулярній основі	Гарант ОПП – <i>БОРЩ</i> <i>Вікторія</i>	Виконується на регулярній основі
5.	Розпочати практично реалізовувати укладені договори про співпрацю з іноземними медичними установами та залучати представників менеджменту цих закладів до реалізації освітнього процесу за ОП	Експертна група	1. Проводити на постійній основі гостьові лекції представників іноземних і українських закладів вищої освіти та менеджерів-практиків 2. Проведення спільних заходів спів-викладання з представниками іноземних і українських закладів вищої освіти та менеджерами-практиками	1. У 2025-2026 н.р. проведено гостьові лекції представників іноземних ЗВО: - Тара Галовські, Ph.D. Докторка Галовські є директоркою підрозділу наук про здоров'я жінок у Національному центрі ПТСР та професоркою кафедри психіатрії Медичної школи Бостонського університету https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=122145963452421786&id=61562653600930&rdid=d8dP7uhWlg8M2gbq# - Марошвельді Дора – засновниця та генеральна директорка DARE Innovations https://www.facebook.com/story_fbid=122145034376421786&id=61562653600930&rdid=YoZMWhcd2AxnePT9#	На регулярній основі	Гарант ОПП – <i>БОРЩ</i> <i>Вікторія</i> Завідувачка кафедри <i>РУДІНСЬКА</i> <i>Олена</i>	Виконується на регулярній основі

				- Professor Walter Busuttil — MBChB MPhil MRCGP FRCPsych (RAF Retd) – військовий консультант-психіатра https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=122140356656421786&id=61562653600930&rdid=nyFrBPrivGb4puW1# тощо 2. У 2025-2026 н.р. до викладання ВК «Організація і управління електронною системою охорони здоров'я» залучена медичний директор Університетської клініки ОНМедУ Бусел С. В. До викладання ВК «Рекламні технології» залучена маркетолог-практик Кордзая Н. Р.			
6.	Забезпечити відповідність напрямів підвищення кваліфікацій НПП та їх наукових здобутків тематиці ОК за ОП	Експертна група	1. Оновити Положення про підвищення кваліфікації НПП: включити вимогу відповідності тематиці підвищення кваліфікації до ОК за ОП	Планується затвердження проєкту Положення у серпні 2026 року	Грудень 2025	Начальник навчально-методичного відділу — <i>КУСИК Наталія</i>	На етапі виконання
			2. Сформувати план підвищення кваліфікації НПП кафедр, які беруть участь у реалізації ОП, із тематичними цілями на календарний рік з урахуванням тематики ОК за ОП	Робиться на постійній основі	Вересень 2025		Виконується на регулярній основ
			3. Формування та затвердження власних університетських програм підвищення кваліфікації НПП, що відповідають	Робота триває постійно https://onmedu.edu.ua/naukov-o-pedagogichne-pidvishhennja-kvalifikacii/	Грудень 2025		Виконується на регулярній основ

			тематиці підвищення кваліфікації до ОК за ОП	Положення про сертифікатні програми https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2024/12/Polozhennja-pro-sertifikatni-programi-z-dodatkami.pdf У 2025-2026 н.р. було проведено для НПП, що викладають за цією ОПП курс педагогічної майстерності «Сучасні педагогічні технології у викладанні менеджменту охорони здоров'я» https://www.facebook.com/share/p/1EXCuRY1UN/			
7.	Забезпечити оприлюднення рейтингів НПП у публічному доступі	Експертна група	Здійснюється в ОНМедУ на регулярній основі https://onmedu.edu.ua/rejtinguvannja-naukovo-pedagogichnogo-personalu/				
8.	Проводити перегляд ОП щороку	Експертна група	Виконується на регулярній основі у відповідності до потреб та Положення про освітні програми				
9.	Опитування зовнішніх стейкхолдерів здійснювати на регулярній основі	Експертна група	1. Розробити план соціологічних опитувань усіх стейкхолдерів на 2025-2026 н.р. 2. Проведення опитування зовнішніх стейкхолдерів мінімум 1 раз на рік 3. Оприлюднення результатів соціологічних опитувань на офіційному сайті ОНМедУ із планом заходів	1. План соціологічних опитувань усіх стейкхолдерів на 2025-2026 н.р., розроблений та розміщений на сайті університету https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/08/Plan-roboti-sektoru-2025-2026-opituvannja.pdf 2. Опитування зовнішніх стейкхолдерів проведено відповідно затвердженого плану	На регулярній основі	Керівник сектору забезп. якості освіти – УСИЧЕНКО Катерина	Виконується на регулярній основі

				https://onmedu.edu.ua/zagalna-informacija/potochni-anketuvannja/ 3. Результати соціологічних опитувань оприлюднені на офіційному сайті ОНМедУ https://onmedu.edu.ua/analitichni-zviti-rezultativ-opituvan-stejkholderiv-onmedu/			
10	Оновити діючі положення ОНМедУ	Експертна група	1. Аудит діючих положень, які мають бути оновлені 2. Оновлення положень	Оновлено ключові положення, що регулюють освітній процес в ОНМедУ у відповідності до рекомендацій ЕГ та ГЕР	Грудень 2025	Начальник навчального відділу – АННЧНК ОВА Ірина	Виконано
11	Усунути неточності у контенті ОП та НП. Зміст пункту «Ступінь ВО» привести у відповідність до Стандарту ВО України із галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня.	Експертна група	Заходи пп. 1.1	Оновлено ОП та НП у відповідності до рекомендацій https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/D3_OPP-Upravlinnja-ohoronoju-zdorovja-ta-farmaceutichnim-biznesom.pdf			
12	При формуванні переліку ПРН у новій редакції ОП врахувати їхню належність до предметної області 073 Менеджмент та доцільність набуття для здобуття кваліфікації магістр менеджменту, а також відповідність змісту ОП Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом.	Експертна група	Заходи пп. 1.1	Оновлено ОП та НП у відповідності до рекомендацій https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/D3_OPP-Upravlinnja-ohoronoju-zdorovja-ta-farmaceutichnim-biznesom.pdf			
13	Передбачити у новій редакції ОП структурно-логічну схему. Виділити окремі тижні на підготовку кваліфікаційної	Експертна група	Заходи пп. 1.1	Оновлено ОП та НП у відповідності до рекомендацій https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/D3_OPP-Upravlinnja-ohoronoju-zdorovja-ta-farmaceutichnim-biznesom.pdf			

	роботи. Унормувати обсяг аудиторного навантаження.				
14	Переглянути розподіл годин відповідно до завдань практик, визначених у РП. Години на проведення цієї практики варто використати для освоєння НД професійного спрямування, завдання практики реалізувати під час вивчення ОКЗ.	Експертна група	Заходи пп. 1.2	Оновлено навчальний план ОПП ДЗ «Менеджмент» у відповідності до рекомендацій Експертної групи та ГЕР https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/Navchalnij-plan_D3_Menedzhment_Magistr_DENNA-FORMA.pdf https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/Navchalnij-plan_D3_Menedzhment_Magistr_ZAOChNA-FORMA.pdf	
15	Враховувати у темах кваліфікаційних робіт предметну область спеціальності 073 Менеджмент.	Експертна група	Заходи пп. 1.3	Оновлено перелік тем Кваліфікаційних робіт, враховуючи предметну область спеціальності	
16	Активізувати висвітлення новин, здобутків та переваг навчання на ОП у соціальних мережах. Посилити інформування здобувачів ВО щодо отримання освіти в неформальному та / або інформальному форматі та активізувати мобільність здобувачів ВО на ОП за спеціальністю 073 Менеджмент.	Експертна група	Заходи пп. 1.4	Новини та здобутки за ОП розміщуються у соціальних мережах: https://www.facebook.com/share/18MtFREue7/ https://www.instagram.com/management_onmedu?igsh=M_XhmZ245d2Z1eDJwdg== а також у відповідних чатах зі здобувачами. <i>Здійснюється на постійній основі просвітницька кампанія</i>	Виконується на регулярній основі
17	Рекомендовано розпочати практично реалізовувати укладені договори про співпрацю з іноземними медичними установами та залучати представників менеджменту цих закладів до реалізації освітнього процесу за ОП.	Експертна група	Заходи пп. 1.5	2. У 2025-2026 н.р. проведено гостьові лекції представників іноземних ЗВО: - Тара Галовські, Ph.D. Докторка Галовські є директоркою підрозділу наук про здоров'я жінок у Національному центрі ПТСТ та професоркою кафедри психіатрії Медичної школи Бостонського університету https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=122145963452421786&id=61562653600930&rdid=d8dP7uhWlg8M2gbq# - Марошвельді Дора – засновниця та генеральна директорка DARE Innovations	Виконується на регулярній основі

				https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=122145034376421786&id=61562653600930&rdid=YoZMWhed2AxnePT9# - Professor Walter Busuttil — MBChB MPhil MRCPG FRCPsych (RAF Retd) – військовий консультант-психіатра https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=122140356656421786&id=61562653600930&rdid=nyFrBPrivGb4puW1# тощо		
18	Рекомендовано гаранту ОП та керівництву кафедри менеджменту охорони здоров'я слідувати за тим, щоб напрями підвищення кваліфікацій НПП та їхні наукові здобутки відповідали тематиці освітніх компонентів ОП.	Експертна група	Заходи пп. 1.6	У 2025-2026 н.р. було проведено для НПП, що викладають за цією ОПП курс педагогічної майстерності «Сучасні педагогічні технології у викладанні менеджменту охорони здоров'я» https://www.facebook.com/share/p/1EXCuRY1UN/	Завідувачка кафедри <i>РУДІНСЬКА А Олена</i> Начальник навчально-методичного відділу – <i>КУСИК Наталія</i>	Виконується на регулярній основі
19	ТОП-менеджменту ОНМедУ варто забезпечити оприлюднення рейтингів НПП у відкритому доступі.	Експертна група	Здійснюється в ОНМедУ на регулярній основі https://onmedu.edu.ua/rejtinguvannja-naukovo-pedagogichnogo-personalu/			
20	Рекомендовано здійснювати перегляд ОП щороку, проводити опитування серед майбутніх випускників ОП та зовнішніх стейкхолдерів на регулярній основі. Звернути увагу на проведення опитувань щодо якості ВО серед представників ринку праці.	Експертна група	Заходи пп. 1.9	Результати соціологічних опитувань оприлюднені на офіційному сайті ОНМедУ https://onmedu.edu.ua/analitichni-zviti-rezultativ-opituvannja-stejkholderiv-onmedu/ Виконується на регулярній основі у відповідності до потреб та Положення про освітні програми	Виконується на регулярній основі	

21	Відповідно до Положення ОНМедУ оновлення ОП має відбуватися щонайменше раз на 5 років, що на думку ЕГ є занадто тривалим терміном (Рекомендовано здійснювати перегляд ОП щороку, проводити опитування серед майбутніх випускників ОП та зовнішніх стейкхолдерів на регулярній основі).	Експертна група	Оновлення та актуалізація Положення про освітні програми в ОНМедУ у частині перегляду та оновлення ОП	Виконується на регулярній основі у відповідності до потреб та Положення про освітні програми Положення про освітні програми оновлено https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2026/02/Polozhennja-pro-osvitni-programi-ONMedU.pdf	До початку 2025-2026 н.р.	Керівник сектору забезп. якості освіти – УСИЧЕНКО Катерина	Виконується на регулярній основі у відповідності до потреб та Положення про освітні програми
22	Не проводяться опитування серед представників ринку праці.	Експертна група	Заходи пп. 1.9	У січні 2025 р. проведено опитування роботодавців щодо якості ОПП у 2024-2025 рр. https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/08/2025-Zvit-pro-anketuvannja-robotodavciv-OPP-Menedzhment1.pdf Опитування роботодавців щодо якості ОПП у 2025-2026 рр. проводиться у період травень-червень 2026 року.			Виконується на регулярній основі
23	У внутрішніх документах, положеннях університету відсутня інформація щодо можливості реалізації ОП (за винятком Правил прийому). (Оновити діючі положення ОНМедУ, внести інформацію щодо ОП, зокрема у Положення про організацію освітнього процесу в ОНМедУ п. 3.3.13, п. 5.2.7).	Експертна група	1. Оновити діючі положення ОНМедУ, що регулюють: – Освітній процес – Систему забезпечення якості освіти 2. Внести інформацію щодо ОП, зокрема у Положення про організацію освітнього процесу в ОНМедУ п. 3.3.13, п. 5.2.7	Усі положення оновлені, затверджені та розміщені на сайті університету https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2026/02/Polozhennja-pro-sistemu-vnutrishnogo-zabezpechennja-jakosti-vishhoi-osviti-v-ONMedU.pdf https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2026/02/Polozhennja-pro-osvitni-programi-ONMedU.pdf	До початку 2025-2026 н.р.	Начальник навчального відділу – АННІСКО ВА Ірина Керівник сектору забезп. якості освіти – УСИЧЕНКО Катерина	Виконано

24	Усунути технічні неточності у контенті ОП та навчальному плані (зокрема у частині формулювання кваліфікації випусника).	Експертна група	Перегляд та актуалізація ОПП D3 «Менеджмент» та навчальний план ОП у відповідності до рекомендації	Внесено відповідні зміни https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/D3_OPP-Upravlinnja-ohoronoju-zdorovja-ta-farmaceutichnim-biznesom.pdf	Квітень, 2025	Гарант ОПП – <i>БОРЩ Вікторія</i> Начальник навчального відділу – <i>АННЄКН ОВА Ірина</i> робоча група	Виконано
25	Удосконалити зміст ОК для забезпечення доданих ПРН14 та ПРН15	ГЕР	Заходи пп. 1.1	З метою забезпечення якісного досягнення ПРН 14 у новій редакції ОП було введено ОК 8 «Моделювання та оптимізація бізнес-процесів».			Виконано
			Оновити зміст ОК 3, 4, 8 задля забезпечення ПРН 14. Здійснювати моделювання та оптимізацію бізнес процесів організації (зокрема закладу охорони здоров'я та фармацевтичної установи).	У нову редакцію ОПП було введено нові ОК: ОК 4 Інноваційний менеджмент та інноваційне підприємництво  Syllabus Innovation management 2025-2026 Файл  ОК-4-Cilabus Innovacijnij-menedzhment-ta-innovacijne-pidpriemnictvoФайл  Робоча Програма ОК 4 Нижниченко Я.Є.Файл  Методичка Конспект лекцій Інноваційний менеджмент 2025Файл	До початку 2025-2026 н.р.	Проф. <i>АННЄКН ОВА Ірина, доц. КУСИК Наталія, проф. БОРЩ Вікторія</i>	Виконано

				 Методичка Практикум Інноваційний менеджмент 2025Файл ОК 8 Моделювання та оптимізація бізнес-процесів  ОК-8-Silabus Modeljuvannja-ta- optimizacija-biznes- procesivФайл  Робоча Програма ОК 8 Нижниченко Я.Є.Файл В ОК «Методологія та організація наукових досліджень з циклом академічної доброчесності» введено тему практичного заняття «Моделювання як метод наукового дослідження в менеджменті». В межах ОК 3 «Бізнес- планування в сфері охорони здоров'я та фармацевтичному бізнесі» створено Індивідуальне завдання для здобувачів враховує елементи, які дозволяють опанувати деякі елементи моделювання та оптимізації бізнес-процесів https://info.odmu.edu.ua/chair/ moz/fileinfo/784/193610			
--	--	--	--	--	--	--	--

			Оновити зміст ОК 5, 11 задля забезпечення ПРН 15. Забезпечувати ефективну реалізацію фінансової діяльності та вміти будувати фінансову політику організації (зокрема закладу охорони здоров'я та фармацевтичної установи).	До практичних навичок та вмінь за ОК11 «Фінансовий менеджмент» додані наступні практичні кейси (прописані в робочій програмі та методичних розробках): 1. Фінансова модель КНП: формування довгострокової стратегії доходів на основі портфеля пакетів НСЗУ. 2. Аналіз рентабельності пакетів медичних послуг: баланс між соціальною значущістю та фінансовою ефективністю. 3. Управління фінансовими потоками: cash-flow медичного закладу, співвідношення доходів НСЗУ, місцевого бюджету та платних послуг. 4. Кейс-аналіз: причини різної фінансової ефективності однакових пакетів НСЗУ в різних медичних закладах ОК 5 «Економіка та організація охорони здоров'я»	До початку 2025-2026 н.р.	Доц. БЕЛЯЄВА Оксана, доц. РУДІНСЬКА Олена	Виконано

				та фармацевтичного бізнесу» було вилучено за результатами соціологічних опитувань стейкхолдерів			
26	Удосконалити НП в частині відображення виконання ВКР	ГЕР	Оновлення навчального плану ОПП D3 «Менеджмент» у відповідності до рекомендацій ГЕР	Оновлено навчальний план ОПП D3 «Менеджмент» у відповідності до рекомендацій Експертної групи та ГЕР https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/Navchalnij-plan_D3_Menedzhment_Magistr_DENNA-FORMA.pdf https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/Navchalnij-plan_D3_Menedzhment_Magistr_ZAOChNA-FORMA.pdf	Квітень, 2025	Гарант ОПП – <i>БОРЩ</i> <i>Вікторія</i> Начальник навчальног о відділу – <i>АННЧНК</i> <i>ОВА Ірина</i>	Виконано
27	Переглянути можливість представлення структурно- логічної схеми вивчення ОК у вигляді графів.	ГЕР	Заходи пп. 1.1	У новій редакції ОП оформлено у вигляді схеми СЛС (с. 16). https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/D3_OPP-Upravlinnja-ohoronoju-zdorovja-ta-farmaceutichnim-biznesom.pdf			Виконано
28	Переглянути структуру НП для заочної форми	ГЕР	Заходи пп. 1.27	Оновлено навчальний план ОПП D3 «Менеджмент» у відповідності до рекомендацій Експертної групи та ГЕР https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/05/Navchalnij-plan_D3_Menedzhment_Magistr_ZAOChNA-FORMA.pdf			Виконано
29	Активізувати мобільність здобувачів ВО на ОП за спеціальністю 073 Менеджмент	ГЕР	1. Розширення партнерської мережі – укладення нових угод про академічну мобільність саме за	На регулярній основі	На регулярній основі	Помічник ректора – <i>САВЧЕНК</i> <i>О Ірина</i>	Виконуєть ся на регулярній основі

			напрямом управління охороною здоров'я; – фокус на університетах ЄС із програмами управління в охороні здоров'я. 2. Переорієнтація існуючих мобільностей – адаптація чинних міжнародних договорів (які наразі орієнтовані на медицину) під спеціальність Менеджмент; – включення управлінських модулів у програми обміну. 3. Фінансова підтримка здобувачів – залучення грантових програм (Erasmus+, DAAD, Horizon Europe). 5. Цифрова (віртуальна) мобільність – впровадження онлайн-курсів із закордонними університетами (COIL, virtual exchange); – участь у міжнародних вебінарах, школах, симуляційних програмах. 6. Системна інформаційна кампанія – проведення регулярних презентацій можливостей мобільності; – залучення випускників і учасників програм як амбасадорів. 7. Мотиваційні механізми				
--	--	--	---	--	--	--	--

			– врахування участі в мобільності при оцінюванні досягнень здобувача; – інтеграція результатів мобільності у індивідуальну освітню траєкторію; – сертифікація та визнання результатів як частини ОП. 8. Розвиток короткострокових форматів – організація міжнародних літніх/зимових шкіл з медичного менеджменту; – короткі стажування (1–4 тижні) у медичних закладах ЄС. 9. Залучення міжнародних проєктів – інтеграція мобільності в проєкти типу Erasmus+ CBHE, Twinning, Horizon; – створення спільних освітніх модулів із партнерами.				
30	Залучати іноземних партнерів до організації і проведення міжнародних наукових конференцій для НПП та здобувачів. Організовувати спільні з іноземними закладами партнерами навчальні заходи в дистанційному режимі	ГЕР	1. Спільне планування та проведення наукових і освітніх заходів – проведення спільних онлайн-семінарів, вебінарів, круглих столів; – включення іноземних партнерів до складу організаційних та програмних комітетів конференцій; – розробка спільних тематичних секцій; – проведення конференцій у форматі співорганізації;	28 травня 2026 року була проведена III Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні напрями змін в управлінні охороною здоров'я: модернізація, якість, психологія та комунікація» https://cuesc.org.ua/images/info/ormlist/conf_ONMU_med_ukr.pdf , співорганізаторами якої були представники Грузії, Молдови, Угорщини, Латвії, Німеччини. Також	На регулярній основі	Гарант ОПП – <i>БОРЩ</i> <i>Вікторія</i> Завідувачка кафедри <i>РУДІНСЬ</i> <i>КА Олена</i>	Виконується на регулярній основі

			– забезпечення міжнародного представництва серед ключових спікерів; – публікація матеріалів конференцій у спільних міжнародних виданнях; – підготовка колективних монографій із міжнародною участю. 2. Залучення міжнародних експертів – регулярне запрошення іноземних науковців як спікерів, модераторів, експертів; – участь партнерів у рецензуванні матеріалів конференцій, монографій та інших видань.	спікерами конференції були Марошвельді Дора (Угорщина); Вrabіє Сільвія (Молдова) На етапі набору матеріалів міжнародна Колективна монографія «Сталий розвиток охорони здоров'я: національний та глобальний вимір» Том 3, що запланована до видання спільно з Ризьким північним університетом https://cuesc.org.ua/colmono_rnu_onmu_med_ukr/ Попередні томи колективної монографії розміщені за посиланнями: Том 1 http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/503 Том 2 http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/637			
31	Рекомендується розробити заходи, спрямовані на протидію недоброчесному використанню здобувачами ресурсів штучного інтелекту при підготовці кваліфікаційних та інших видів письмових робіт.	ГЕР	1. Нормативне врегулювання використання ШІ – внесення змін до внутрішніх положень та інших нормативних актів щодо академічної доброчесності. 2. Модифікація вимог до кваліфікаційних робіт	Заходи щодо популяризації академічної доброчесності, зокрема й використання ШІ проводяться на регулярній основі. Останній захід: https://www.facebook.com/share/p/1BXtYAq7Te/	До початку 2025-2026 н.р.	Гарант ОПП – <i>БОРЩ Вікторія</i> Завідувачка кафедри	Виконується на регулярній основі

			– підвищення вимог до аналітичної, дослідницької та авторської складової; – акцент на використанні первинних даних, кейс-аналізу, польових досліджень; – включення елементів, які складно автоматизувати (рефлексія, обґрунтування рішень). 9. Освітні заходи для здобувачів – проведення тренінгів з академічної доброчесності та етичного використання ІІІ; – роз'яснення ризиків недоброчесного використання; – формування культури відповідального використання цифрових інструментів.	Оновлено положення про академічну доброчесність та етику академічних взаємин в ОНМедУ https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2026/04/Polozhennja-pro-akademichnu-dobrochesnist-v-ONMedU.pdf Положення про запобігання та виявлення академічного плагіату в ОНМедУ знаходиться на етапі оновлення		РУДІНСЬ КА Олена	
32	Гаранту ОП та керівництву кафедри менеджменту охорони здоров'я слідкувати за тим, щоб напрями підвищення кваліфікацій НПП та їхні наукові здобутки сприяли забезпеченню ОК.	ГЕР	1. Розробка планів професійного розвитку НПП із прив'язкою до конкретних освітніх компонентів. 2. Організація стажувань, курсів, тренінгів за тематикою конкретних ОК 3. Оновлення робочих програм ОК на основі сучасних наукових даних та за результатами наукових досліджень НПП	У 2025-2026 н.р. було проведено для НПП, що викладають за цією ОПП курс педагогічної майстерності «Сучасні педагогічні технології у викладанні менеджменту охорони здоров'я» https://www.facebook.com/share/p/1EXCuRY1UN/ Оновлення ОК відбувається на постійній основі	На регулярній основі	Начальник навчально-методичного відділу – КУСИК Наталія Гарант ОПП – БОРЩ Вікторія	Виконується на регулярній основі
33	Розглянути можливість висвітлення рейтингу викладачів	ГЕР	Виконується на постійній основі				
34	Продовжувати роботи з облаштування освітнього	ГЕР	Виконується на постійній основі				

	середовища з урахуванням вимог безбар'єрного простору та потреб осіб з інвалідністю						
35	При роботі над ВКР гаранту, завідувачу кафедри, НПП особливу увагу приділити предмету, об'єкту дослідження та змісту роботи, оскільки ряд тем є суміжними з іншими ОП в галузі 07	ГЕР	Заходи пп. 1.3	Списки тем оновлено у відповідності до рекомендації ГЕР	Гарант ОПП – <i>БОРЩ Вікторія</i>		Виконано. Перелік пропонуванних тем доповнюється щороку
36	Адміністрації переглянути діючу систему моніторингу ОП в частині частіше ніж 1 раз на 5 років	ГЕР	Заходи пп. 1.22	Положення про освітні програми оновлено https://onmedu.edu.ua/wp-content/uploads/2026/02/Polozhennja-pro-osvitni-programi-ONMedU.pdf	До початку 2025-2026 н.р.	Керівник сектору забезп. якості освіти – <i>УСИЧЕНКО Катерина</i>	Виконано

Гарант ОПП

Д.е.н., проф.,

Професор кафедри менеджменту

охорони здоров'я та психології

