

# УХВАЛЕНО

Рішенням Вченої ради Одеського національного медичного університету

від 27 лютого 2025 року. Протокол № 1

Голова Вченої ради

Валерій ЗАПОРІЖАН



Міністерство охорони здоров'я України  
Одеський національний медичний університет

## НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН

підготовки доктора філософії зі спеціальності D3 Менеджмент

Строк навчання: 4 роки

Форма навчання: очна (денна, вечірна)

### I. ГРАФІК НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

| РІК<br>НАВЧАННЯ | Жовтень |   |   |   | Листопад |   |   |   | Грудень |    |    |    | Січень |    |    |    | Лютий |    |    |    | Березень |    |    |    | Квітень |    |    |    | Травень |    |    |    | Червень |    |    |    | Липень |    |    |    | Серпень |    |    |    | Вересень |    |    |    |    |    |    |    |   |
|-----------------|---------|---|---|---|----------|---|---|---|---------|----|----|----|--------|----|----|----|-------|----|----|----|----------|----|----|----|---------|----|----|----|---------|----|----|----|---------|----|----|----|--------|----|----|----|---------|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|----|----|---|
|                 | 1       | 2 | 3 | 4 | 5        | 6 | 7 | 8 | 9       | 10 | 11 | 12 | 13     | 14 | 15 | 16 | 17    | 18 | 19 | 20 | 21       | 22 | 23 | 24 | 25      | 26 | 27 | 28 | 29      | 30 | 31 | 32 | 33      | 34 | 35 | 36 | 37     | 38 | 39 | 40 | 41      | 42 | 43 | 44 | 45       | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 |   |
| I               | н       | н | н | н | н        | н | н | н | н       | т  | т  | т  | т      | т  | т  | н  | н     | н  | н  | н  | а        | т  | т  | т  | т       | т  | т  | т  | т       | т  | н  | н  | н       | н  | н  | н  | а      | н  | н  | н  | н       | к  | к  | к  | к        | к  | к  | к  | к  | к  | к  | к  | к |
| II              | н       | н | н | н | н        | н | н | н | н       | т  | т  | т  | т      | т  | т  | н  | н     | н  | н  | н  | а        | т  | т  | т  | т       | п  | т  | т  | т       | н  | н  | н  | н       | н  | н  | а  | н      | н  | н  | н  | н       | к  | к  | к  | к        | к  | к  | к  | к  | к  | к  | к  | к |
| III             | н       | н | н | н | н        | н | н | н | н       | н  | н  | н  | н      | н  | н  | н  | н     | н  | н  | н  | а        | н  | н  | н  | н       | н  | н  | н  | н       | н  | н  | н  | н       | н  | а  | н  | н      | н  | н  | н  | к       | к  | к  | к  | к        | к  | к  | к  | к  | к  | к  | к  | к |
| IV              | н       | н | н | н | н        | н | н | н | н       | н  | н  | н  | н      | н  | н  | н  | н     | н  | н  | н  | а        | н  | н  | н  | н       | н  | н  | н  | н       | н  | н  | н  | н       | н  | а  | н  | н      | н  | н  | н  | к       | к  | к  | к  | к        | к  | к  | к  | к  | к  | к  | к  | к |

Примітка:

☐ Т Теоретичне навчання

☐ А Атестація

☐ Н Наукова діяльність

☐ П Педагогічна (асистентська) практика

☐ К Канікули

### II. ЗВЕРДНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, тижні

| Рік навчання | Теоретичне навчання | Експериментальна освіта | Практика | Науково-дослідницька робота | Атестація | Канікули | Захист дисертації | Разом |
|--------------|---------------------|-------------------------|----------|-----------------------------|-----------|----------|-------------------|-------|
| 1            | 15                  | 2                       |          | 26                          | 9         |          |                   | 52    |
| 2            | 14                  | 2                       | 1        | 26                          |           | 9        |                   | 52    |
| 3            |                     | 2                       |          | 41                          |           | 9        |                   | 52    |
| 4            |                     | 2                       |          | 41                          |           | 9        |                   | 52    |
| Разом        | 29                  | 8                       | 1        | 134                         |           | 36       |                   | 208   |

### III. ПРАКТИКА

| Назва практики                      | Рік навчання | Годин |
|-------------------------------------|--------------|-------|
| Педагогічна (асистентська) практика | 4            | 180   |

### IV. ДЕРЖАВНА АТЕСТАЦІЯ

| Рік навчання | Державна атестація          | Семестр |
|--------------|-----------------------------|---------|
| 4            | Захист дисертаційної роботи | 7,8     |

## V. ПЛАН НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

[illegible]

### Вибіркові компоненти ОНП (поглиблене вивчення спеціальності)

#### Каталог № 1: організаційно-управлінські механізми, підходів та технології корпоративного управління для забезпечення якості та інноваційного функціонування закладів охорони здоров'я

|       |                                                         |  |          |  |          |           |    |    |  |    |    |  |  |    |  |  |  |  |
|-------|---------------------------------------------------------|--|----------|--|----------|-----------|----|----|--|----|----|--|--|----|--|--|--|--|
| ВКс 1 | Глобальні стратегії управління в сфері охорони здоров'я |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44 | 16 |  | 28 | 46 |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 2 | Організація та управління якістю                        |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44 | 16 |  | 28 | 46 |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 3 | Управління бізнес-процесами                             |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44 | 16 |  | 28 | 46 |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 4 | Соціальна відповідальність бізнесу                      |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44 | 16 |  | 28 | 46 |  |  | 30 |  |  |  |  |
|       | <b>Усього</b>                                           |  | <b>1</b> |  | <b>3</b> | <b>90</b> |    |    |  |    |    |  |  |    |  |  |  |  |

#### Каталог № 2: системний аналіз організаційно-управлінських механізмів в закладах охорони здоров'я на основах концепції соціальної відповідальності, медичної етики та медичного права

|       |                                                                          |  |          |  |          |           |    |    |  |    |    |  |  |    |  |  |  |  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------|--|----------|--|----------|-----------|----|----|--|----|----|--|--|----|--|--|--|--|
| ВКс 5 | Інноваційний розвиток підприємств в умовах динамічного бізнес-середовища |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44 | 16 |  | 28 | 46 |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 6 | Кон'юнктурна динаміка економічного розвитку закладів охорони здоров'я    |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44 | 16 |  | 28 | 46 |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 7 | Моделі та системи фінансування охорони здоров'я                          |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44 | 16 |  | 28 | 46 |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 8 | Інформаційно-аналітичне забезпечення системи управління                  |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44 | 16 |  | 28 | 46 |  |  | 30 |  |  |  |  |
|       | <b>Усього</b>                                                            |  | <b>1</b> |  | <b>3</b> | <b>90</b> |    |    |  |    |    |  |  |    |  |  |  |  |

#### Каталог № 3: управлінські механізми стратегічного менеджменту та ефективності командування

|        |                                                |          |          |          |           |             |           |           |  |           |           |  |  |    |  |  |  |  |
|--------|------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------|-------------|-----------|-----------|--|-----------|-----------|--|--|----|--|--|--|--|
| ВКс 9  | Конкурентоспроможність управлінського капіталу |          | 3, 4     |          | 3         | 90          | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 10 | HR-менеджмент в закладах охорони здоров'я      |          | 3, 4     |          | 3         | 90          | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 11 | Інноваційні технології управління              |          | 3, 4     |          | 3         | 90          | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 30 |  |  |  |  |
| ВКс 12 | Мотиваційні механізми управління персоналом    |          | 3, 4     |          | 3         | 90          | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 30 |  |  |  |  |
|        | <b>Усього</b>                                  |          | <b>1</b> |          | <b>3</b>  | <b>90</b>   | <b>44</b> | <b>16</b> |  | <b>28</b> | <b>46</b> |  |  |    |  |  |  |  |
|        | <b>Разом за блоком вибірових компонентів:</b>  |          | <b>4</b> |          | <b>12</b> | <b>360</b>  | <b>44</b> | <b>16</b> |  | <b>28</b> | <b>46</b> |  |  |    |  |  |  |  |
|        | <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОНП</b>                     | <b>3</b> | <b>8</b> | <b>1</b> | <b>48</b> | <b>1440</b> |           |           |  |           |           |  |  |    |  |  |  |  |

Гарант ОНП



Олена МАРТИНЮК

Проректор з науково-педагогічної роботи



Світлана КОТЮЖИНСЬКА

Завідувачка аспірантури  
та докторантури



Людмила ДИДЧЕНКО

Навчальник  
навчального відділу



Ірина АНІСНКОВА



