



**Річний звіт**  
**за підсумками діяльності**  
**Одеського національного**  
**медичного університету за**  
**2024 рік**



## Виконуються на постійній основі:

➤ КРІ: 1, 3, 4, 6, 7,

## Виконано у повному обсязі:

➤ КРІ: 2, 5, 8, 10.

## Виконано частково:

➤ КРІ 9 (МОЗ України проінформовано у визначені строки)

# КРІ



# Одеський національний медичний університет у рейтингах



## 2024

### Web of Science

**53** (85 - 2023) місце серед українських ЗВО

**282** публікації  
**209** цитувань (+ 10%)



Рік	2021	2022	2023	2024
Місце	66	73	63	60
H-index	19	21	25	28

↑ +3  
↑ +3

**167** публікацій  
**4831** цитувань (+ 36%)



Рейтинг «ТОП 200 Україна» 2024

**79** (+ 5) місце серед українських ЗВО



National	2023	2024
H-index	27	28
Позиція	130	130

↑ +1

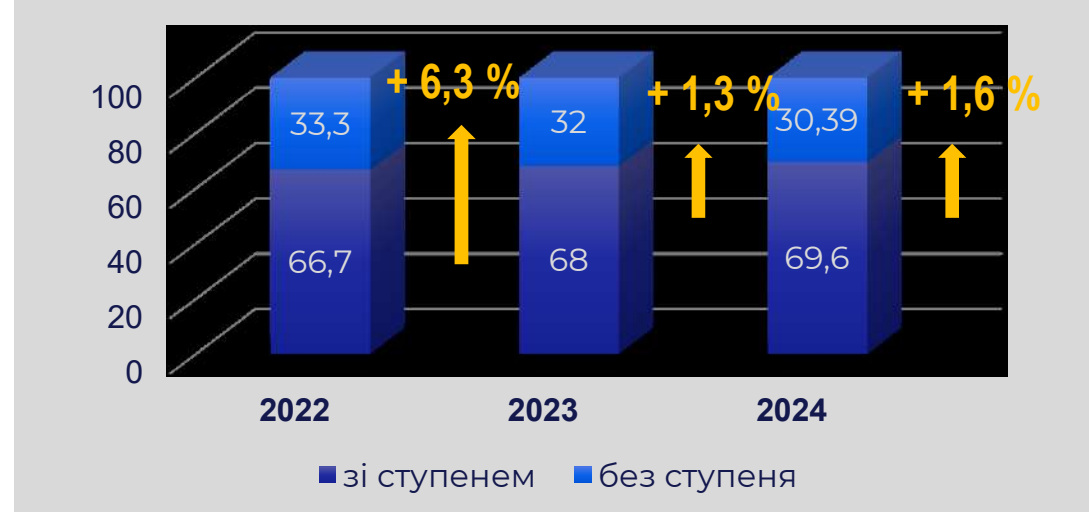
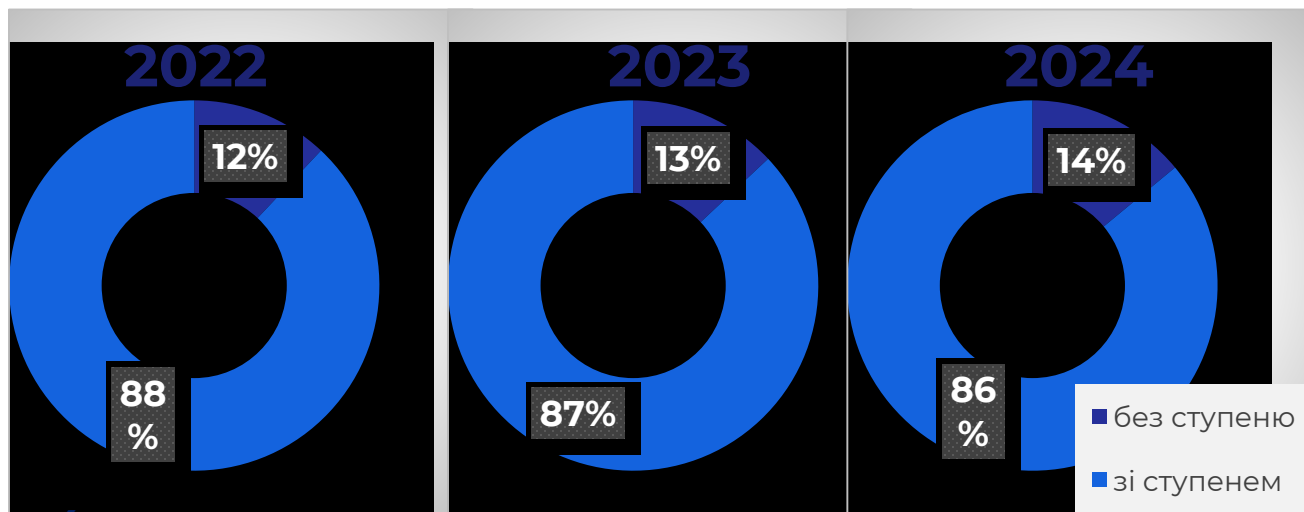
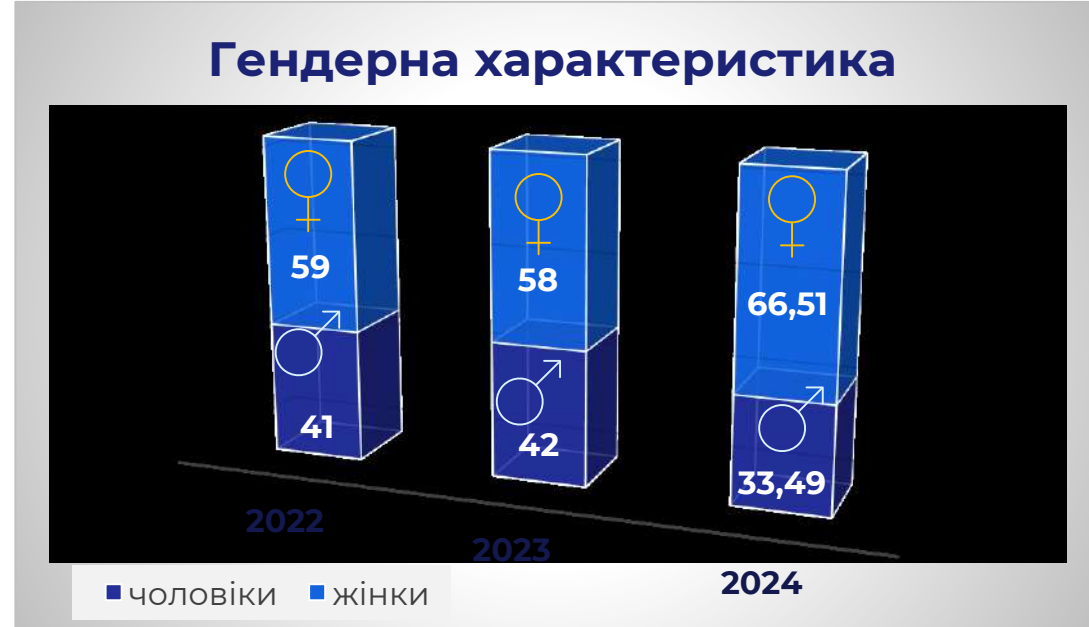
Бал НМТ на контракт: 2024

**41** місце серед українських ЗВО

Бал НМТ на бюджет: 2024

**50** місце серед українських ЗВО

# Кадровий склад співробітників університету

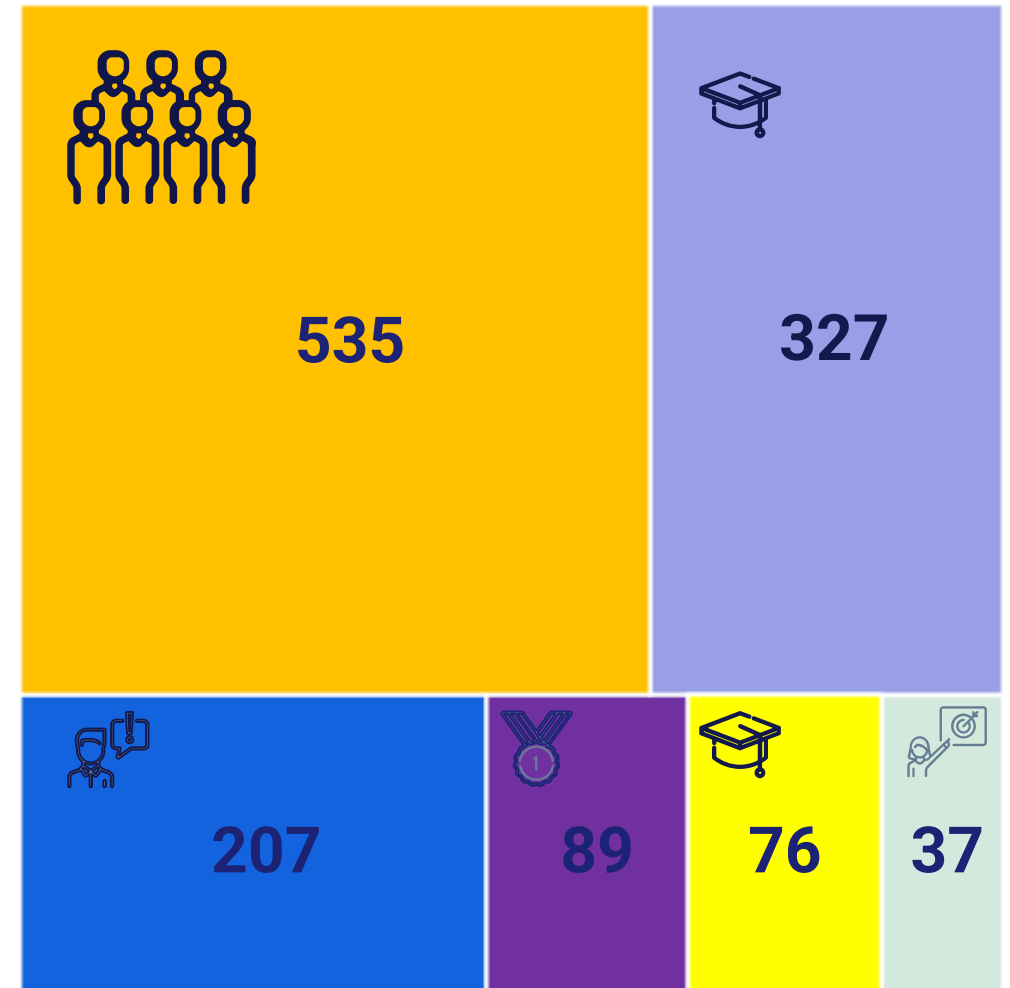


# Кадровий потенціал університету



Показники	2022	2023	2024	Темп змін, %
Загальна чисельність персоналу	3299	4529	2145	-52,64
Чисельність штатних НПП, всього	728	641	535	-16,5
• доктора наук	98	85	89	4,7
• кандидати наук / доктора філософії	380	360	327	-9,17
• професора	95	89	76	-14,61
• доценти	353	206	207	31,1
• без наукового ступеню	250	196	164	-16,33
Чисельність молодих вчених	186	54	37	-31,5
Чисельність НПП, які працюють за зовнішнім сумісництвом	86	86	81	-5,8

## Якісний склад НПП ОНМедУ у 2024 р.





# Розвиток кадрового потенціалу університету

**405 (+17,4 %)**  
викладачів  
Університету пройшли  
педагогічне підвищення  
кваліфікації та  
стажування



Організовано ОНМедУ науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Психологічна філософія трансфесіоналізму. Smart-моделі науково-освітнього коучингу і педагогічного менеджменту. Альфологія пізнання»

**57** викладачів

**18** викладачів  
члени робочих груп МОЗ  
і МОН України

**119** викладачів  
Організовано ОНМедУ  
Науково-педагогічне  
підвищення кваліфікації  
«Освітні інновації у закладах  
вищої медичної освіти»

участь у міжнародних конференціях	150
участь у міжнародних симпозіумах, конгресах, форумах	30
участь у всеукраїнських конференціях	16
участь у всеукраїнських симпозіумах, конгресах, форумах	9
участь у семінарах, практикумах	18
участь у вебінарах	25
участь у тренінгах, майстер-класах, курсах	29
участь у заходах іншого формату (засідання, виставки)	8



## Другий (магістерський)

**рівень** вищої освіти за спеціальностями:

- 221 «Стоматологія»
- 222 «Медицина»
- 226 «Фармація, промислова фармація» спеціалізація 226.01 «Фармація»
- 073 «Менеджмент»
- 053 «Психологія»

## Третій (доктор філософії)

**рівень** вищої освіти за спеціальностями: 221

- «Стоматологія»
- 222 «Медицина»
- 226 «Фармація, промислова фармація»
- 228 «Педіатрія»

# Освітня діяльність



Recognised



- 
- 
- 
- 
- 
- 

## Формування контингенту здобувачів. Атестація







**3437**  
**здобувачів**

- **2391** магістр
- **(7 % іноземних здобувачів)**
- **1046** – на післядипломному рівні

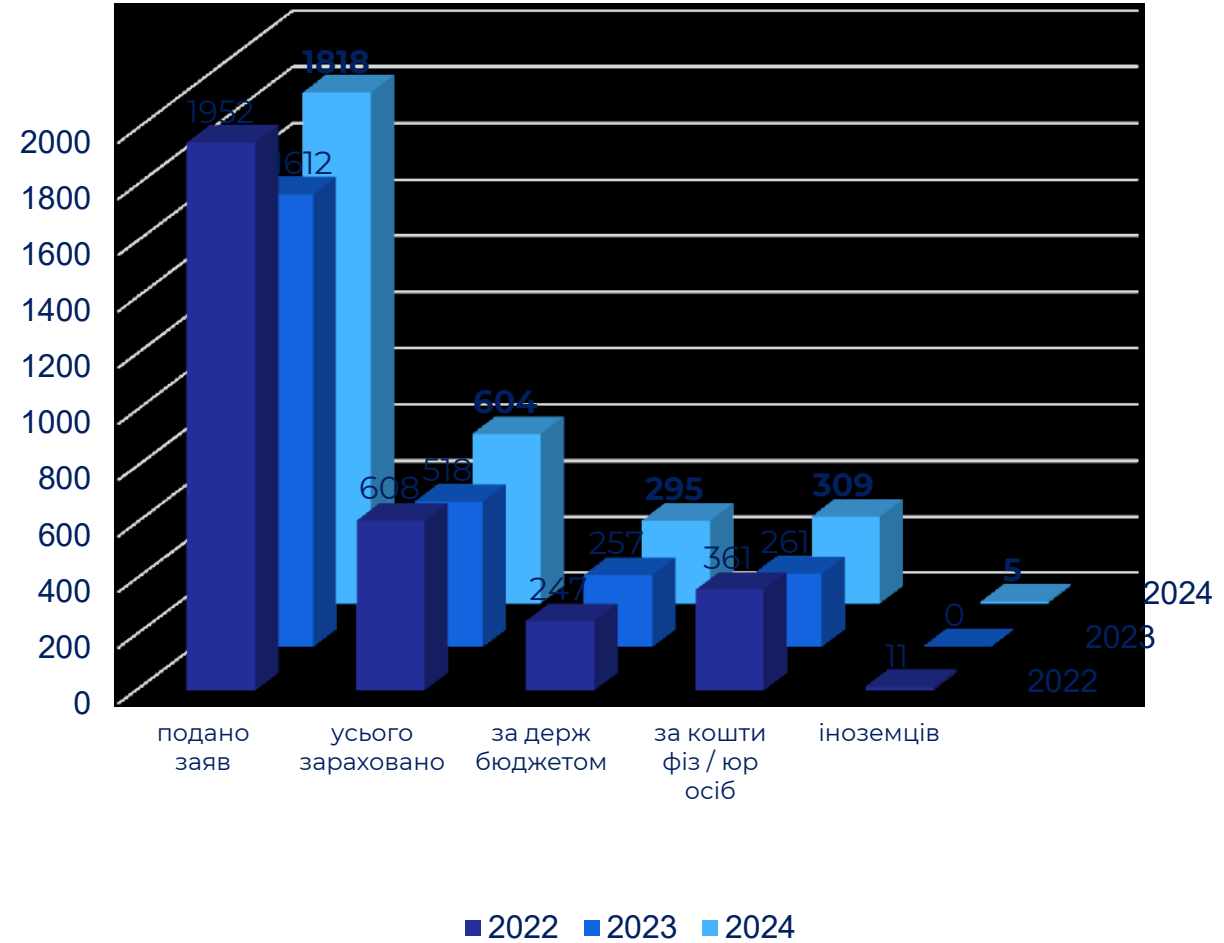


# Формування контингенту здобувачів



## Розподіл поданих заяв для вступу на навчання у 2024 р.

Спеціальність	Курс	Кількість поданих заяв
222 «Медицина»	1-й	889
	2-й	127
<b>Усього</b>		1016
221 «Стоматологія»	1-й	570
	2-й	41
<b>Усього</b>		611
226 «Фармація, промислова фармація»	1-й денна	55
	2-й денна	5
		60
	2-й заочна	24
<b>Усього</b>		84
073 «Менеджмент»	Денна	0
	Заочна	40
<b>Усього</b>		40
053 «Психологія»	Денна	14
	Заочна	53
<b>Усього</b>		67
<b>Усього за всіма спеціальностями</b>		1612

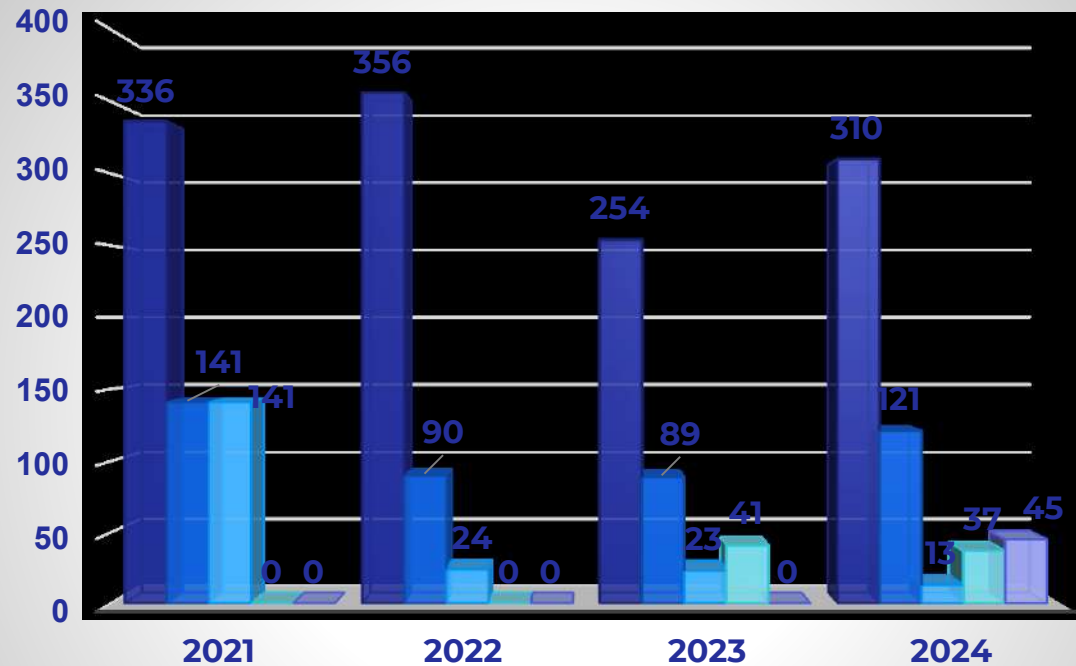


Статистичні дані щодо вступу до ОНМедУ, 2022–2024 рр.

# Формування контингенту здобувачів вищої освіти, 2021-2024 рр.

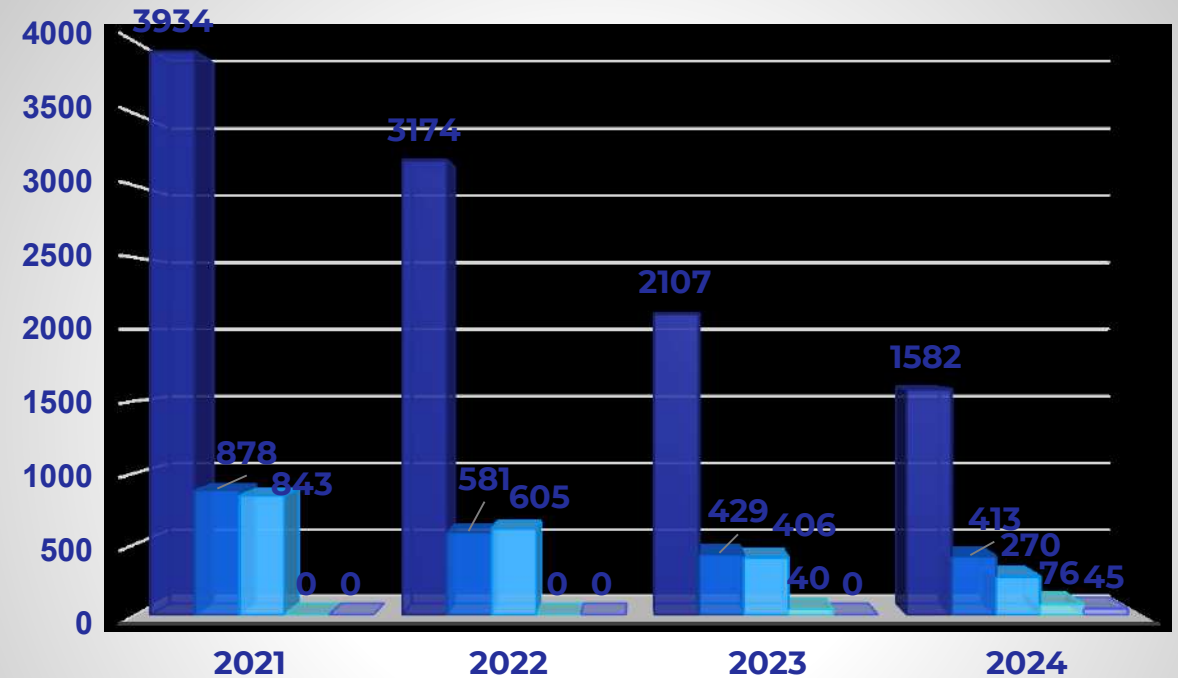


## Кількість здобувачів вищої освіти, перший рік навчання



- 222 "Медицина"
- 221 "Стоматологія"
- 226 "Фармація, промислова фармація"
- 073 "Менеджмент"
- 053 "Психологія"

## Загальна кількість здобувачів вищої освіти за спеціальностями



- 222 "Медицина"
- 221 "Стоматологія"
- 226 "Фармація, промислова фармація"
- 073 "Менеджмент"
- 053 "Психологія"

# Результати складання основної та повторної/додаткової сесій у 2024 р.



## Інтегрованого тестового іспиту «Крок 1»

Спеціальність	Здобувачі	Складали, осіб	Не склали %	Основна сесія		
				Мах бал	Min бал	Сер. бал
Медицина	Вітчизн	259	31,7	95,3	21,3	61,3
	Інозем	28	35,7	97,3	35,3	60,9
Стоматологія	Вітчизн	66	13,6	92	28,0	67,5
	Інозем	29	55,2	72,0	14,7	46,7
Фармація, пром... (денна)	Вітчизн	19	42	73,3	36	49,6
	Інозем	37	49	90	17,3	36,8
Фармація, пром... (заочна)	Вітчизн	63	74,6	80,7	16,7	47,1
	Інозем	4	75,0	-	-	66,7

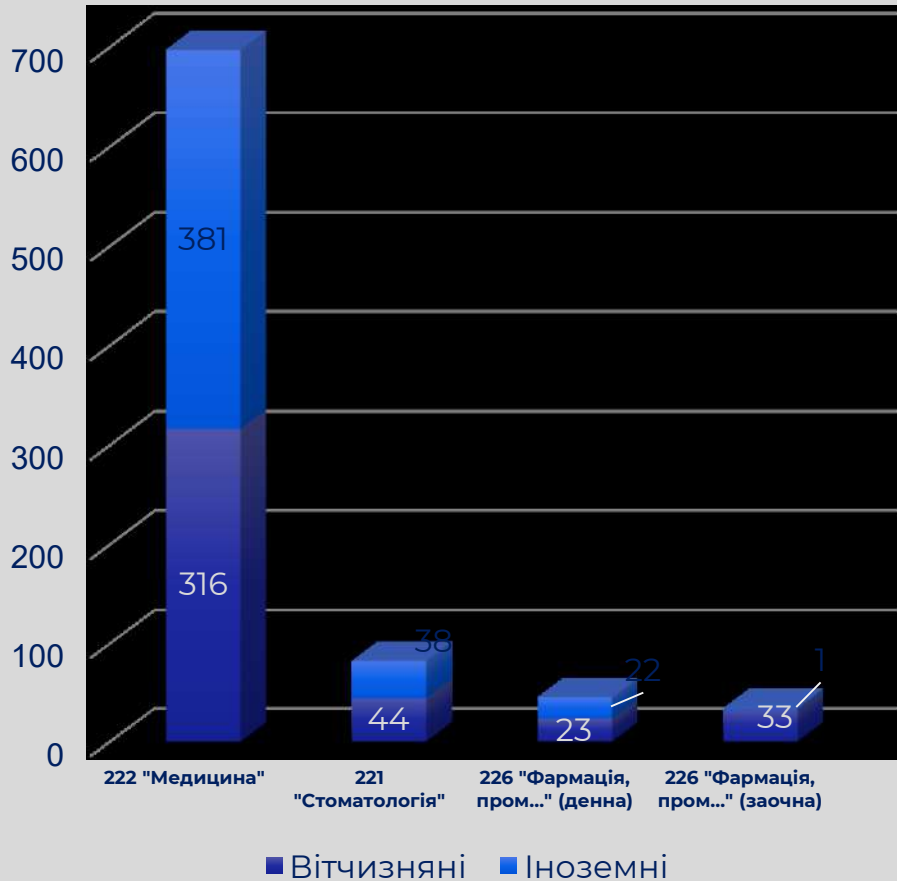
## Англійської мови професійного спрямування

Спеціальність	Здобувачі	Складали, осіб	Не склали %	Основна сесія		
				Мах бал	Min бал	Середній бал
Медицина	Вітчизн	238	4,6	96	22	62,5
	Інозем	23	17,4	88	42	60,9
Стоматологія	Вітчизн	59	0	88	28	60,3
	Інозем	24	33,3	60	22	40,9
Фармація, пром... (денна)	Вітчизн	13	0	76	42	58,9
	Інозем	32	25,0	66	24	43,3
Фармація, пром... (заочна)	Вітчизн	55	18,2	74	14	42,2
	Інозем	35	28,6			

# Атестація випускників у 2024 році



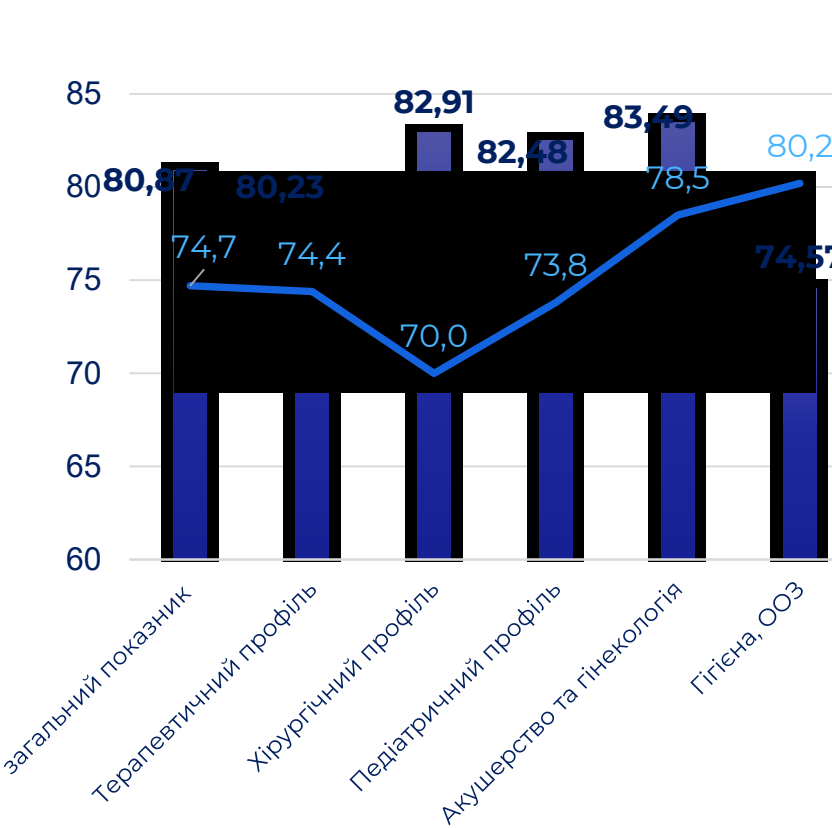
## Розподіл випускників 2024 року за спеціальностями



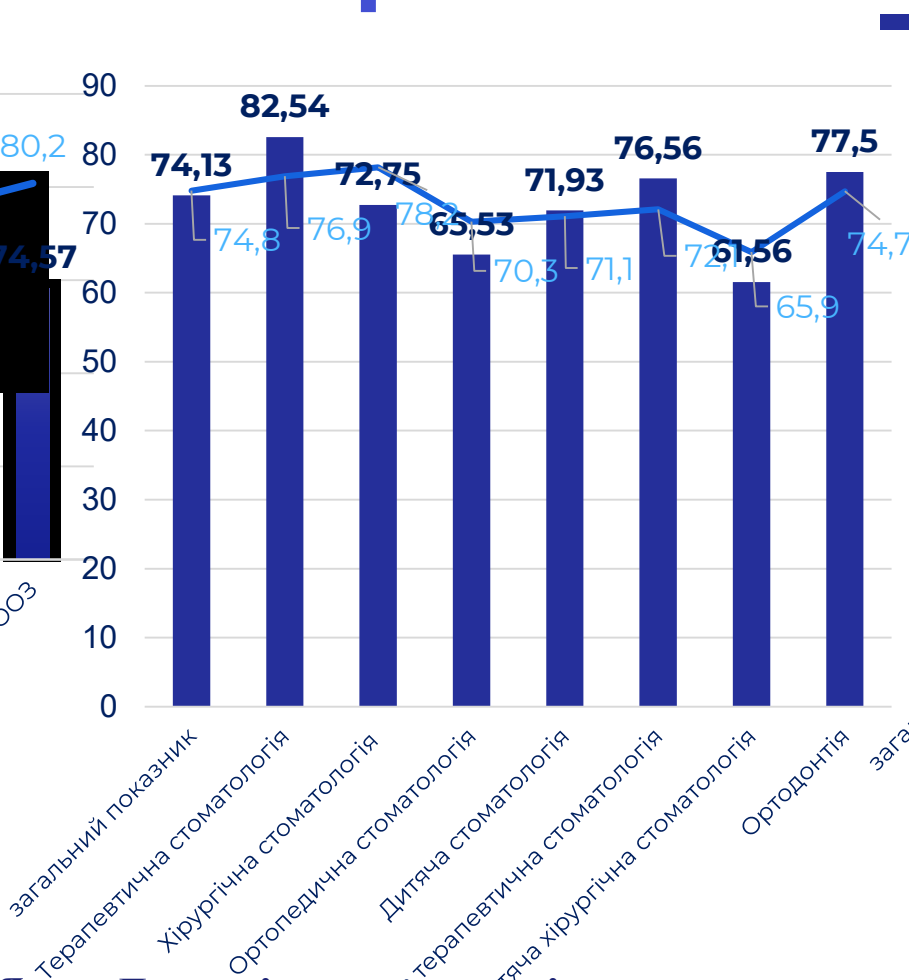
## Результати складання основної та повторної/додаткової сесій Крок-2 у 2024 році

Спеціальність	Здобувачі	Складали, Осіб	Не склали		Середній показник по країні осіб, що не склали, %	Основна сесія		
			осіб	%		Max бал	Min бал	Середній бал
Медицина	Вітчизн	325	9	2,8	3,0	96	43,3	80,9
	Іноземні	396	17	4,3	4,8	100	33,3	72,4
Стоматологія	Вітчизн	46	2	4,3	3,9	84,7	44,7	74,1
	Іноземні	42	4	9,5	13,3	90,0	38	68,1
Фармація, пром... (денна)	Вітчизн	23	0	0	4,7	87,3	54	70,9
	Іноземні	26	4	15,4	4,1	89,3	48	72,4
Фармація, пром... (заочна)	Вітчизн	43	10	23,3	7,5			
	Іноземні	2	1	50,0	66,7			

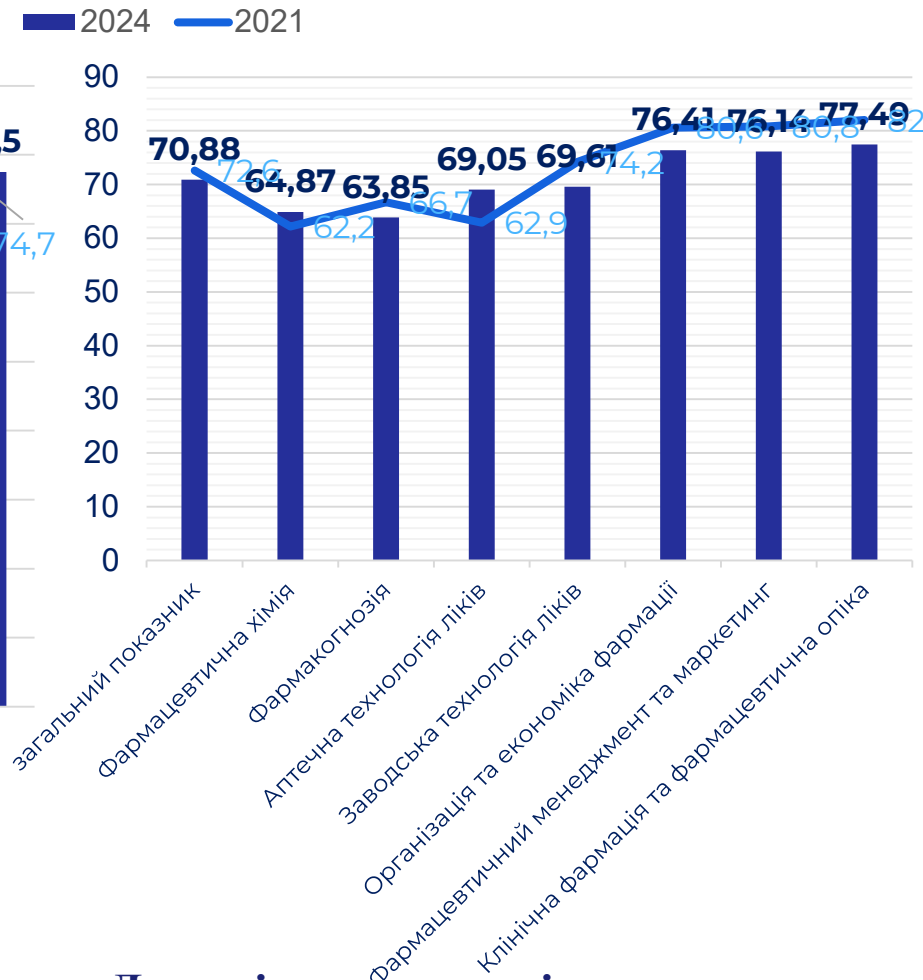
# Інфографіка результатів складання іспиту «Крок 2»



Динаміка результатів складання іспиту «Крок 2» спеціальності «Медицина» вітчизняними здобувачами

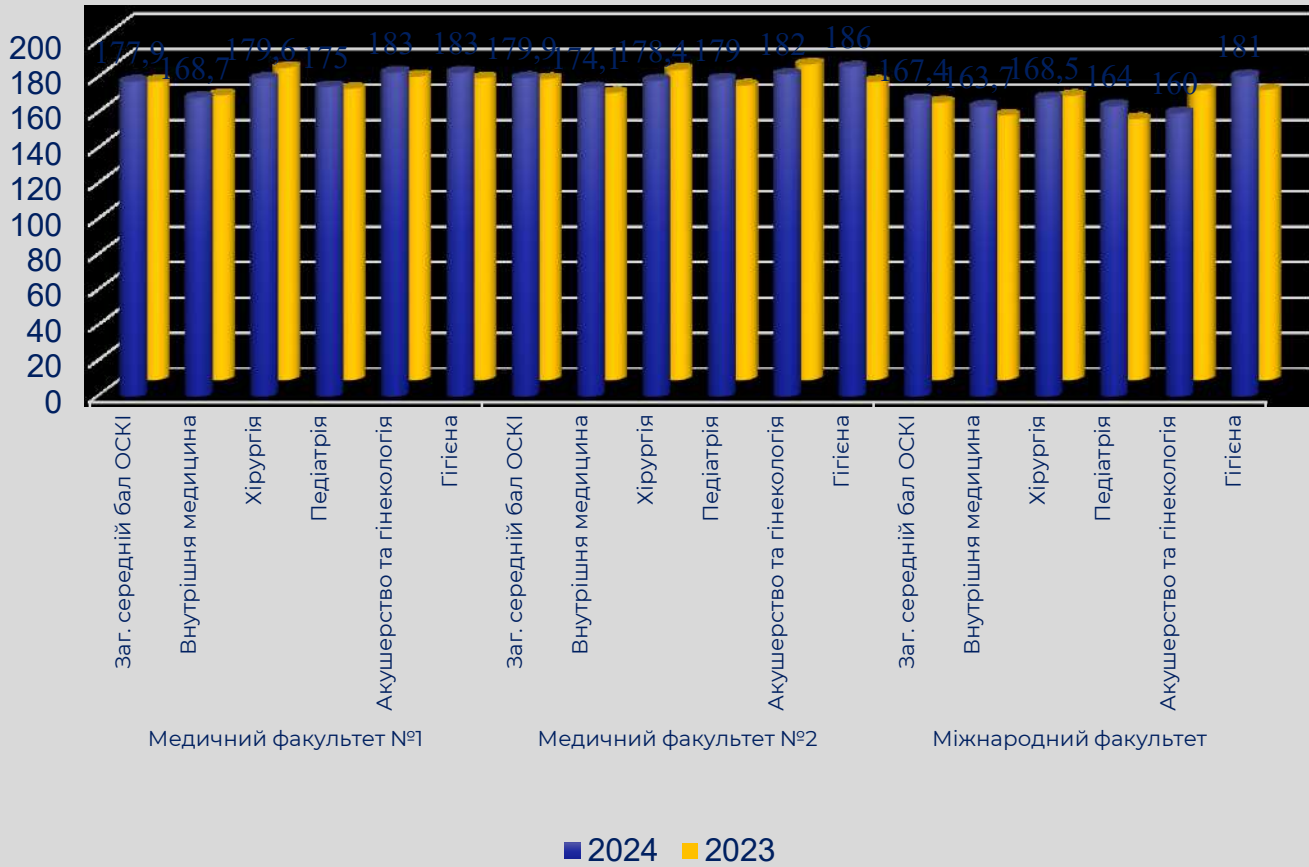


Динаміка результатів складання іспиту «Крок 2» спеціальності «Стоматологія» вітчизняними здобувачами

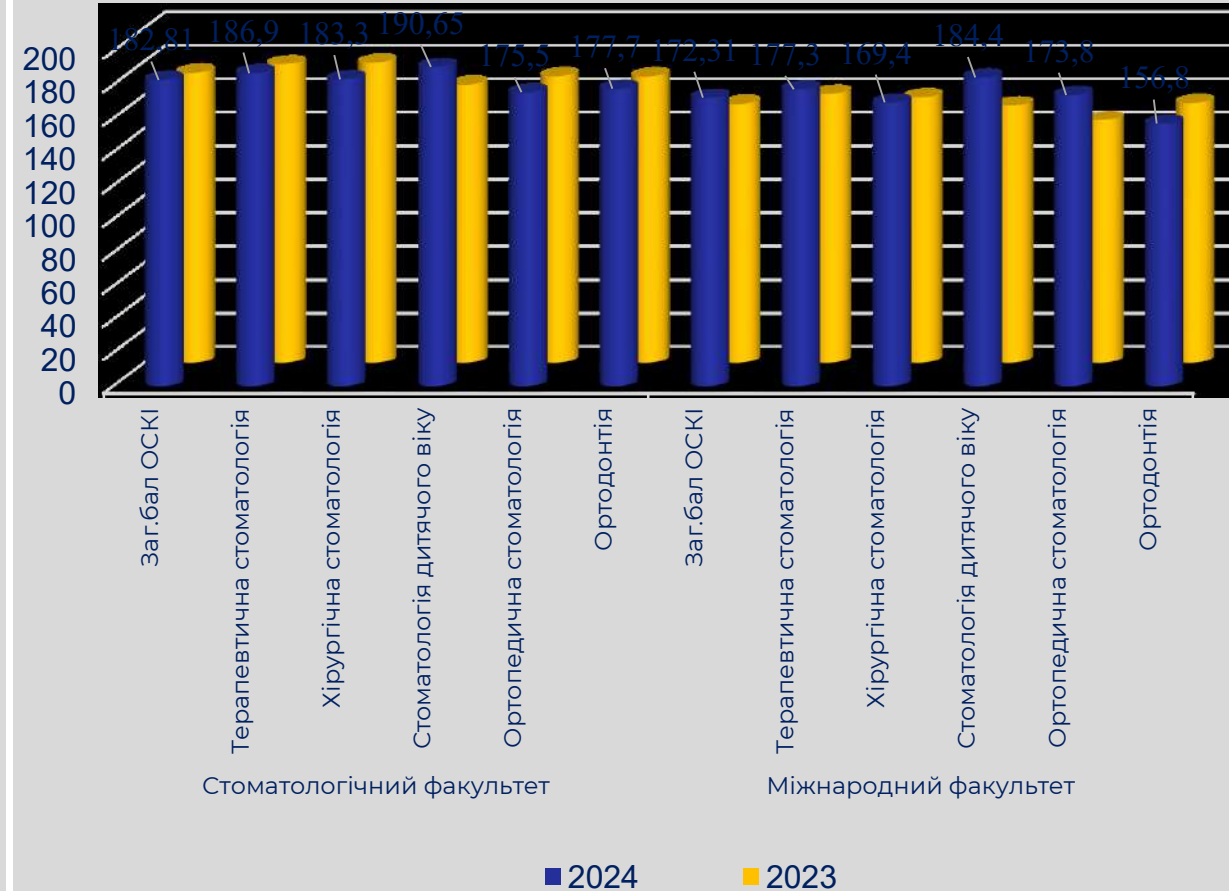


Динаміка результатів складання іспиту «Крок 2» спеціальності «Фармація, промислова фармація» вітчизняними здобувачами

# Інфографіка результатів складання ОСКІ



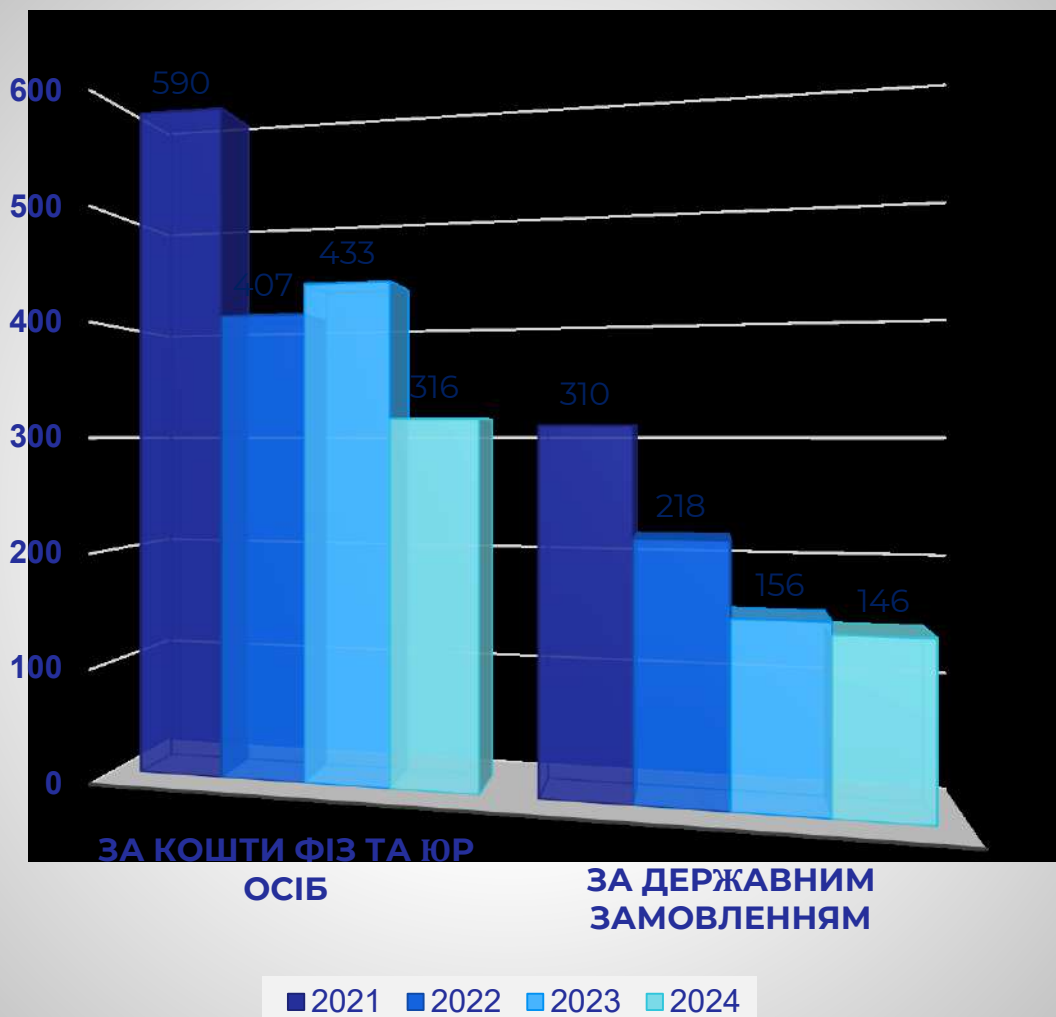
Динаміка загальних результатів складання ОСКІ спеціальності «Медицина»



Динаміка загальних результатів складання ОСКІ спеціальності «Стоматологія»



# Підготовка фахівців на післядипломному рівні



Динаміка співвідношення лікарів-інтернів за бюджетною та контрактною формами

Розподіл лікарів-інтернів в ОНМедУ за спеціальностями





# Узагальнені результати складання іспиту «Крок 3»

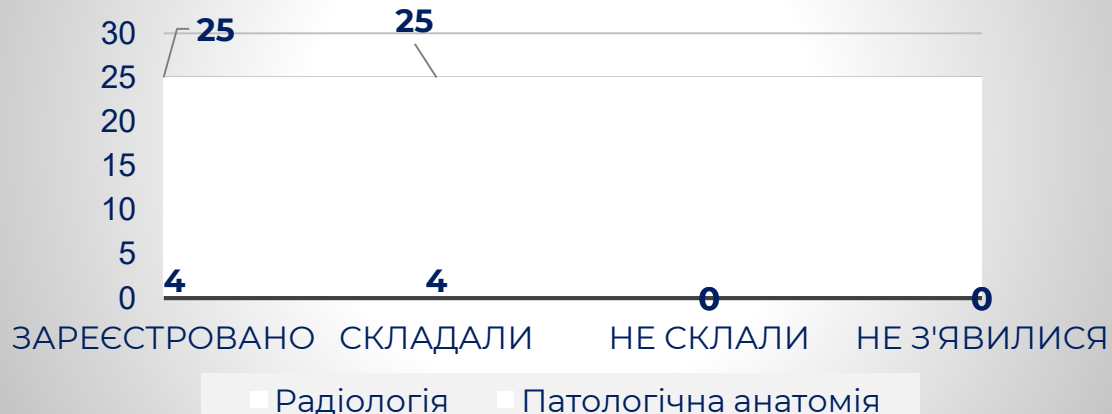
## Стоматологія



## Фармація



## Паталогічна анатомія та Радіологія



- Загальний відсоток лікарів-інтернів «СТОМАТОЛОГІЯ», що склали іспит, - 98,5 %, не склали іспит - 1,5 %.
- Загальний відсоток лікарів-інтернів «ФАРМАЦІЯ», що склали іспит, - 88,6 %, не склали іспит - 11,4 % у зв'язку з неявкою.
- Загальний відсоток лікарів-інтернів «РАДІОЛОГІЯ», що склали іспит, - 100 %.
- Загальний відсоток лікарів-інтернів «ПАТОЛОГІЧНА АНАТОМІЯ», що склали іспит, - 100 %.



# ННІ безперервної підготовки лікарів

**2882** (+ 19,4 %)

лікарів пройшли курси  
підвищення кваліфікації

**143**

цикли за кошти держ.бюджету

**56**

циклів за котрактом

**5 456 000**

гривень отримав ОНМедУ за  
рахунок контрактних циклів

# Підготовка наукових кадрів



26

кафедр здійснюють підготовку докторантів та докторів філософії

47

докторів наук залучено до керівництва аспірантів та консольтування докторантів

82

кваліфікаційні роботи виконують науковці на здобуття наукових ступенів

## Динаміка прийому аспірантів



Рік	бюджет	Контракт		Всього
		денна	заочна	
2021	15	0	9	24
2022	12	2	2	16
2023	13	5	8	26
2024	49	7	26	82



**15**

разових спеціалізованих  
вчених рад для захисту  
дисертацій на здобуття  
ступеня PhD

**11**

публічних захистів

**11**

дипломів, затверджено та  
видано

**2**

дисертації подано на  
розгляд на здобуття  
ступеню доктора наук

**30 ( 7 – професорів, 23 –  
доцента)**

вчених звань, отримано



# Наукова робота

53

зареєстровано в УкрІНТЕІ

8

відкрито

11

завершилося

Фінансовані НДР у 2024 р.

2 фундаментальні

2 прикладна

• загальний обсяг фінансування з держбюджету

1 млн 254 тис. грн



Показники	2022	2023	2024	Темп змін, %
КІЛЬКІСТЬ ОПУБЛІКОВАНИХ НАУКОВИХ СТАТЕЙ, од.	461	442	466	+5,4
Кількість статей опублікованих на одного НПП, од.	0,57	0,61	0,69	+13,1
Кількість статей у базі Scopus, од.	153	138	123	-10,9
Кількість статей у базі Web of Science, од.	41	49	31	-36,7
Кількість статей опублікованих Scopus та WoS на одного НПП, од.	0,24	0,25	0,23	-8,0
Кількість опублікованих статей у фахових виданнях України, од.	167	185	174	-5,9
Кількість статей опублікованих у фахових виданнях на одного НПП, од.	0,21	0,25	0,26	+4,0



Винаходи	2021	2022	2023	2024	Темп змін, %
Патенти на винахід, од.	15	4	4	4	-
Свідоцтва про реєстрацію авторського права, од.	3	9	3	37	12,3 рази
Нововведення, впровадження, інформаційній лист, од.	53	35	71	44	-38,0
<b>УСЬОГО</b>	<b>71</b>	<b>48</b>	<b>78</b>	<b>85</b>	<b>+8,9</b>

Конференції	2021	2022	2023	2024	Темп змін, %
Всеукраїнські	5	7	4	5	25
з міжнародною участю	2	-	5	5	-
Участь в роботі міжнародних конгресів	50	79	416	442	<b>+6,25</b>

Видання	2021	2022	2023	2024
монографії	23	10	10	14
підручники	-	6	4	2
навчальні посібники	-	5	16	30
методичні рекомендації	6	10	9	43
практикуми, альбоми, збірки тестових завдань ...	-	19	19	19

# Наукова діяльність молодих вчених та здобувачів (СНТ)

45

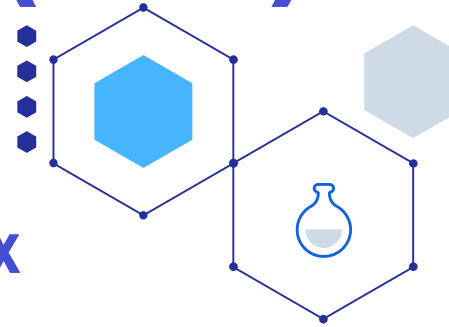
наукових гуртків

638

здобувачів освіти

163

молодих вчених



2

стипендіати КМ України

158

доповідей на конференціях

185

тез доповідей

60

дипломів міжнародних конференцій

7

грамот та подяк від ООВА та Ради молодих вчених ООВА





## Основні результати за 2024 рік

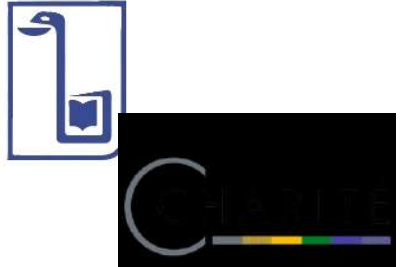
- Збільшення кількості НПП, які пройшли стажування і підвищення кваліфікації за кордоном, в т.ч. онлайн - участь в освітніх заходах.
- Розвиток студентської академічної мобільності.
- Поглиблення науково-освітнього співробітництва із ЗВО Великої Британії, Литви, Румунії, Австрії, Швеції, Греції за різними напрямками.
- Посилення ролі ОНМедУ в участі у міжнародних грантових проєктах.
- Активізація використання можливостей програм проєкту Еразмус+.
- Удосконалення внутрішньої системи координації міжнародної роботи з деканатами, кафедрами, Радою молодих науковців та студентською спільнотою.

# Міжнародна діяльність





# Міжнародна діяльність



UNIVERSIDADE DE VIGO



University of Seville



LITHUANIAN UNIVERSITY OF HEALTH SCIENCES



UNIVERSIDAD DE MÁLAGA



UNIVERSIDAD DE SEVILLA



UNIVERSITETI I MJEKËSISË, TIRANË



MEDICAL UNIVERSITY OF LODZ

- ✓ 71 міжнародний договір із науковими і освітніми установами із 29 країн
- ✓ Університет є членом 20 міжнародних асоціацій

- ✓ Понад 25 завершених міжнародних грантових програм
- ✓ Понад 10 міжнародних конференцій щороку
- ✓ Понад 20 докторів "honoris causa" із 10 країн



У 2024 році реалізовувалося  
9 міжнародних проєктів



# Міжнародні проєкти

на загальну суму

>250\$



4  
проєкти

Програми Erasmus + (3 проєкти CBHE + 1 проєкт KA2)

1  
проєкт

Програми SI Baltic Sea Neighbourhood

8  
проєкт

Європейського Інституту Інновацій та Технологій / European Institute of Innovations and Technology

1  
проєкт

(EIT) Національного інституту здоров'я (NIH), Центру з дослідження СНІДу, США

1  
проєкт

Програми підтримки українських університетів «Twinning»



# Міжнародна діяльність

**249**

співробітника  
взяли участь в  
міжнародних заходах  
різного формату

**45**

співробітників  
пройшли міжнародні  
тренінги

**72**

пройшли міжнародні  
стажування

**175**

співробітників взяли  
участь різного  
формату у  
міжнародних  
конференціях

**20**

співробітників є членами  
редколегій та рецензентами  
міжнародних і закордонних  
видань високого рівня

**60**

здобувачів  
взяли участь у  
міжнародних  
конференціях

**142**

здобувачі пройшли  
різні програми  
академічної  
мобільності

**10** засідань Вченої  
Ради ОНМеду

**19** засідань ректорату ОНМеду

- оптимізовано структуру та штатну чисельність закладу;
- проведено реорганізацію кафедр;
- створено відділ клінічних компетентностей;
- реорганізовано науково-організаційний відділ дослідних робіт, патентної та винахідницької роботи, на базі якого створено науковий відділ;
- реорганізовано деканат медичного факультету № 1 та медичного факультету № 2 шляхом злиття в деканат медичного факультету;
- та створено на базі Університету структурний підрозділ «Спеціалізований лікувально-профілактичний підрозділ Одеського національного медичного університету “Український лепрозорій”».

**Пройдено  
моніторинговий контроль  
за ISO 9001:2015**



# Адміністративна діяльність



## Для забезпечення потреб Університету

**308** закупівель з використанням електронної системи Prozorro та електронного каталогу

**73** відкриті торги з особливостями на суму **42 509,27 тис. грн**

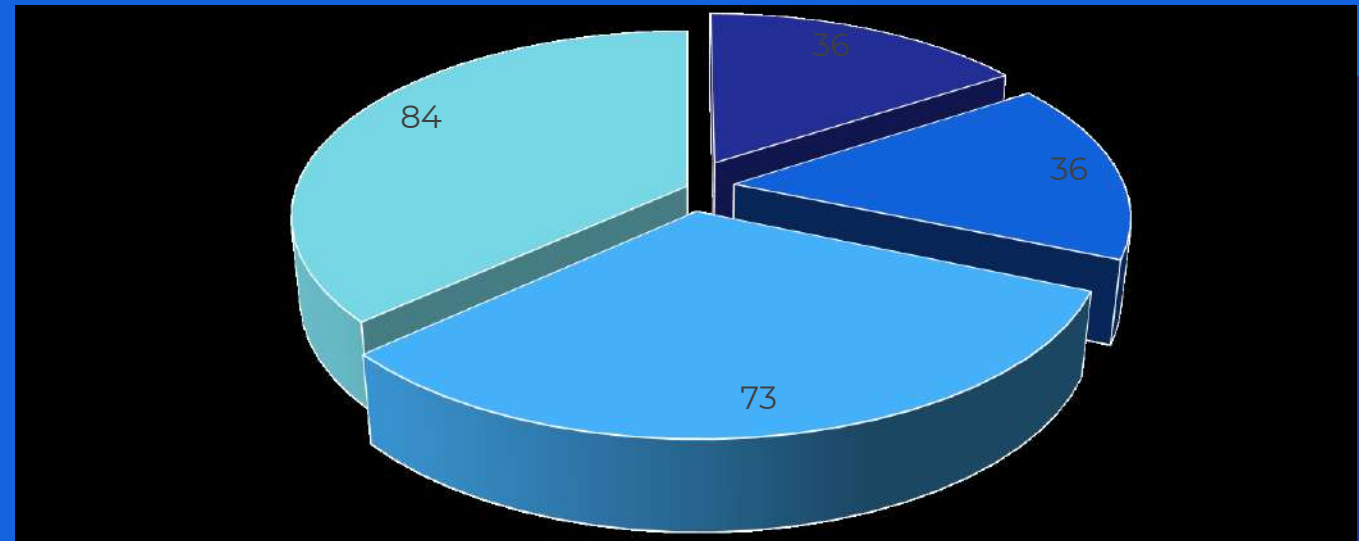
**36** закупівель без використання електронної системи на суму **41 184,11 тис. грн**

**68** договорів у прозоро-маркеті на **13 463,74 тис. грн**



# Господарська діяльність

## Публічні закупівлі у 2024 р



- закупівля без використання електронної системи по виключенням п. 13
- закупівля без використання електронної системи
- відкриті торги з особливостями
- запит (ціни) пропозиції



# Економія фінансових коштів

У зв'язку з проведенням закупівель через електронну систему Prozorro та застосування електронного каталогу досягли максимальної економії бюджетних коштів за конкурентними процедурами у розмірі **5 724,88 тис. грн**, що становить **17,47 %** від очікуваної вартості закупівлі

**1 288,98** тис.  
грн

під час закупівлі  
продуктів  
харчування

**402,55** тис.  
грн

лікарських засобів і  
виробів медичного  
призначення

**15 771,30** тис.  
грн

за договорами з  
комунальних  
послуг

У 2024 році надійшло необоротних активів за рахунок отримання благодійної допомоги

**16,3 млн. грн**

проведено капітальний ремонт головного корпусу	0,9 млн грн
закуплено комп'ютерне обладнання	0,5 млн. грн
проведено ремонти	1,8 млн грн





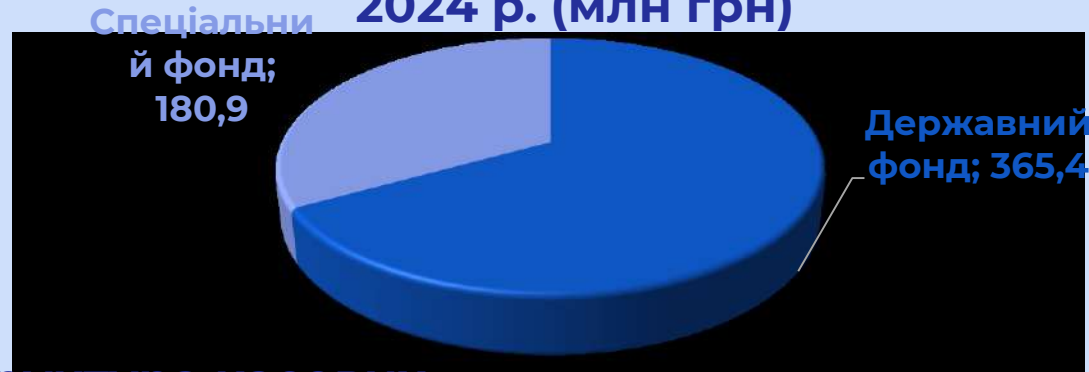


За результатами діяльності отримано **546,3 млн грн.**

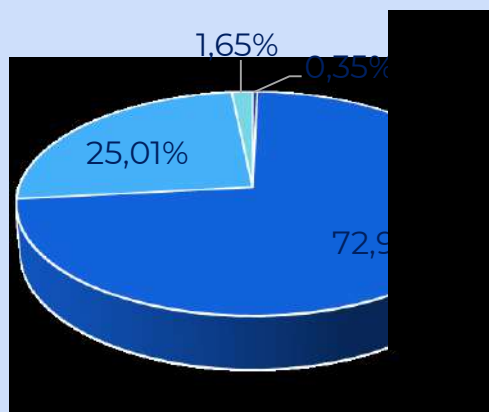
Структура власних надходжень у 2024 р.



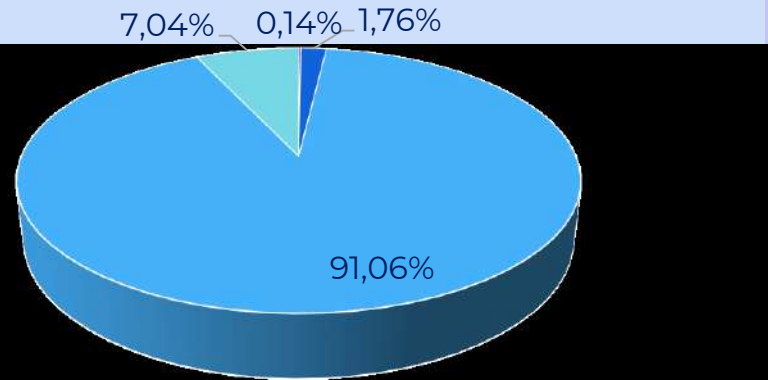
Структура касових надходжень у 2024 р. (млн грн)



Структура касових видатків загального фонду у 2024 р.



Структура касових видатків спеціального фонду у 2024 р.



За результатами роботи на проведення статутної діяльності Університету було використано

**604,14 млн грн.**

- науково-дослідна діяльність
- спеціалізована медична допомога
- підготовка і підвищення кваліфікації
- інша



# Співвідношення загального та спеціального фонду

Співвідношення загального та спеціального фонду  
у 2024 р. (млн грн, %)

Співвідношення загального та спеціального фонду  
за основними напрямками видатків 2024 р., %

КПКВК	Джерела фінансування	Надходження за звітний рік	Відсоток надходжень	Касові видатки за звітний рік	Відсоток суми видатків
	<b>Загальний фонд</b>	<b>365,4</b>		<b>365,4</b>	
2301020		1,3	0,36 %	1,3	0,36 %
2301070		91,4	25,01 %	91,4	25,01 %
2301170		266,7	72,99 %	266,7	72,99 %
2301090		0,4	0,11 %	0,4	0,11 %
2301110		5,6	1,53 %	5,6	1,53 %
	<b>Спеціальний фонд</b>	<b>180,9</b>		<b>238,4</b>	
2301020		1,9	1,05 %	0,34	0,14 %
2301070		151,9	83,97 %	217,4	91,06 %
2301170		6,7	3,7 %	4,2	1,76 %
Інші надходж. (усі КПКВК)		20,4	11,28 %	16,8	7,04 %

Показник	КПКВК 2301020		КПКВК 2301070		КПКВК 2301170	
	Заг. фонд	Спец. фонд	Заг. фонд	Спец. фонд	Заг. фонд	Спец. фонд
<b>Оплата праці і нарахування на заробітну плату</b>	75,8	24,2	28,7	71,3	98,7	1,3
<b>Соціальні трансферти</b>			100		100	
<b>Товарно-матеріальні цінності та послуги, у т. ч.:</b>			37,8	62,2	100	
<b>Послуги (крім комунальних)</b>				100	100	
<b>Комунальні послуги</b>				100	90	10
<b>Капітальні видатки</b>				100		100



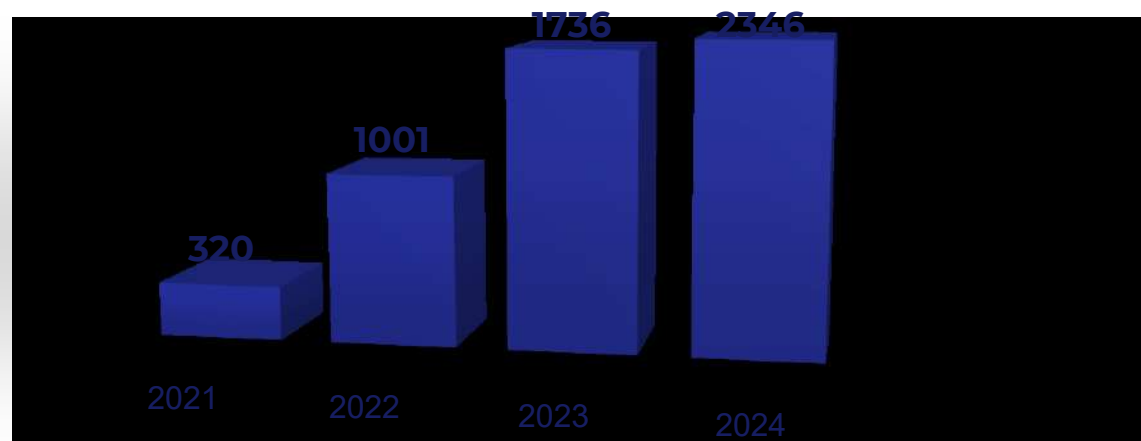
# Наукова робота КПКВК 2301020

Обсяг надходжень загального фонду за КПКВК 2301020

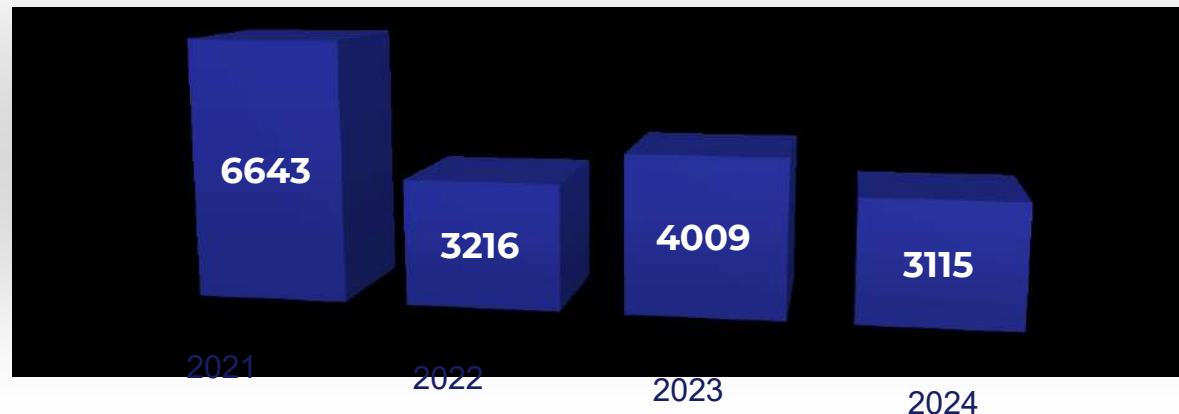
Показник	2022	2023	2024
Фінансування із загального фонду, тис. грн	718,5	1000,2	1255,3
Середня кількість штатних НПП, осіб	718,5	576	535
На 1 НПП, тис. грн	1001	1736	2346

Обсяг надходжень до спеціального фонду за КПКВК 2301020 коштом проведення клінічних випробувань

Показник	2022	2023	2024
Поповнення спеціального фонду, тис. грн	2309,2	2500,8	1666,3

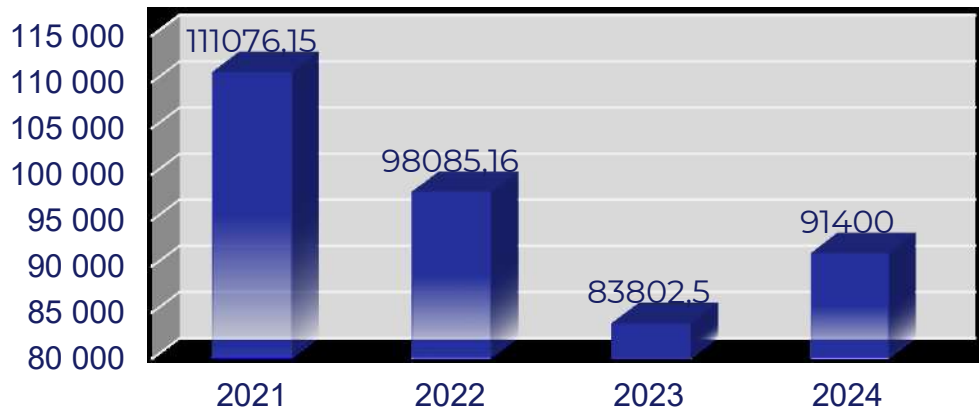


Фінансування наукових досліджень із загального (рис.1) та спеціального (рис. 2) фонду на одного НПП, грн

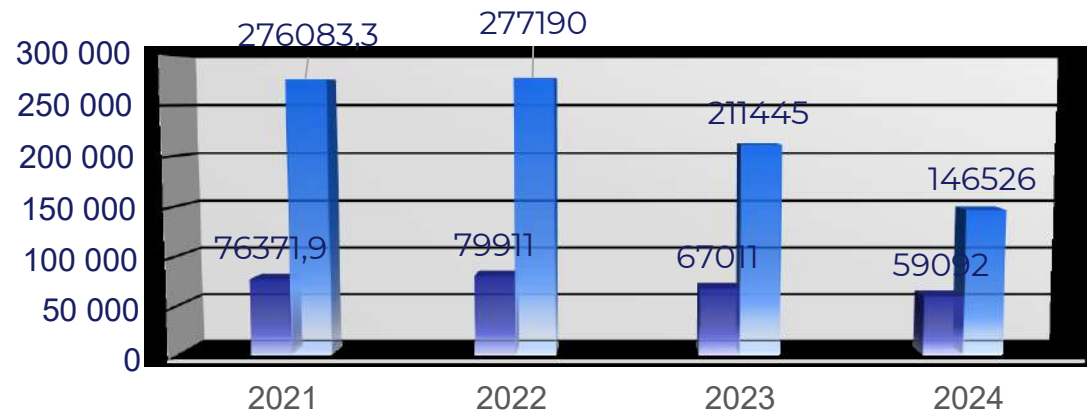




# Освітня робота КПКВК 2301070

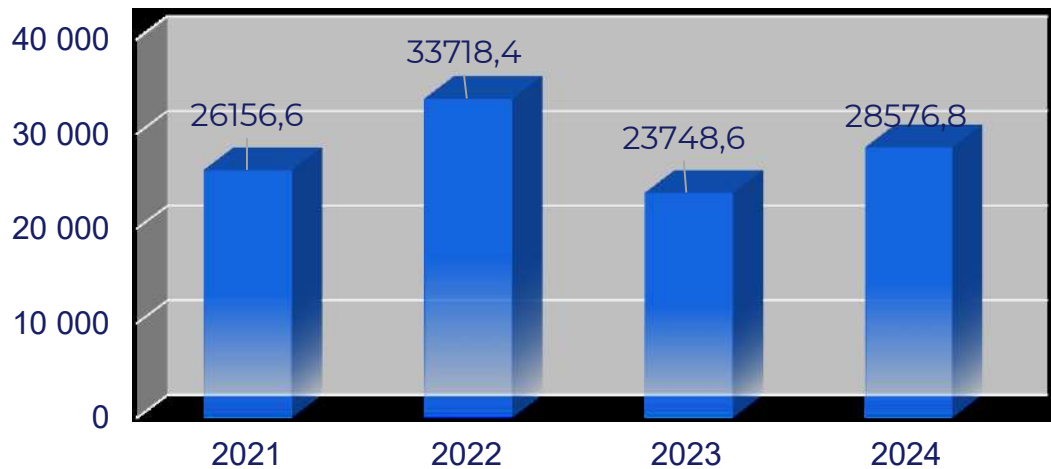


Динаміка загального фонду, тис грн



■ Загальний фонд ■ Спеціальний фонд

Динаміка фонду заробітної плати за загальним та спеціальним фондами, тис. грн



Фактичні видатки на комунальні послуги, тис. грн

Динаміка витрат на доплати працівникам, тис. грн

Витрати на доплати працівникам	Роки		
	2022	2023	2024
Законодавчо визначені	94472,2	86018,74	50444,00
Мотиваційні	15631,5	19083,22	17327,90
Усього	110103,17	105102,06	67771,90



# Лікувальна робота КПКВК 2301170

Обсяг надходжень загального та спеціального фондів,  
тис. грн

Напрями фінансування	2021	2022	2023	2024
Загальний фонд	148 489,7	226 337,2	229 779,4	266728,8
Спеціальний фонд	5500,8	5670,6	3312,5	6659,5

Обсяг витрат загального та спеціального фондів, тис.  
грн

Напрями фінансування	2021	2022	2023	2024
Загальний фонд	148 489,70	226 337,2	229 779,4	266788,8
Спеціальний фонд	4250,4	4638,8	3312,5	4216,1

## Університетська клініка ОНМедУ

Найменування	Адреса	Загальна площа, м2
Центр реконструктивної та відновної медицини	Вул. Тіниста, 8	12 642,9
Багатопрофільний медичний центр	Вул. Пастера, 9,	16 847,4
	Пров. Валіховський, 5,	
	Вул. Ольгіївська, 4	1701,4
Усього		31 191,7



**Центр реконструктивної та  
відновної медицини  
(Університетська клініка)  
ОНМеду**

<b>11</b>	кафедр розташовано
<b>495,25</b>	штатних одиниць
<b>41</b>	спеціальність
<b>31 359</b>	поліклінічно-консультативних відвідувань
<b>804</b>	хірургічні втручання у ПКВ
<b>850</b>	професійних оглядів
<b>2197</b>	оперативних втручань
<b>1788</b>	пролікованих у денному стаціонарі
<b>3300</b>	стоматологічних відвідувань



**12** кафедр розташовано

**805,5** штатних одиниць

**41** спеціальність

**69 215** поліклінічно-консультативних відвідувань

**4 390** проліковано пацієнтів у стаціонарі

**4677** оперативних втручань

**10** нововведень



**Багатопрофільний  
медичний центр ОНМеду**

- ✓ У поліклінічно консультативному відділенні проліковано учасників АТО, ООС — **63** особи, тимчасово переміщених осіб — **683**.
- ✓ Амбулаторно прооперовано учасників АТО і ООС — **4**, переселенців — **5** осіб.
- ✓ Прооперовано учасників АТО, ООС — **184** особи.

- ✓ Проліковано у стаціонарі: учасників АТО і ООС — **264** особи, переселенців — **266** осіб.





## Основні напрями

- популяризація української культури
- інформування та популяризація української історії
- відзначення пам'ятних дат
- організація лекцій на патріотичну тематику
- вшанування пам'яті видатних українців

# Патріотично-виховна діяльність





**3 липня 2022 року**

**Удеський національний медичний  
університет є освітнім партнером  
Комітету з тактичної невідкладної  
допомоги постраждалим (С-ТЕСС)**



**З січня 2023 р. є авторизованою  
освітньою платформою NAEMT  
(National Association of Emergency  
Medical Technicians, Національна  
асоціація екстрених медичних  
техніків)**



# Тренінги

Для лікарів: **292** особи

Для медичних сестер: **383**  
особи

Для молодших медичних  
сестер: **167** осіб

Для школярів: **40** осіб

Для курсантів військової  
академії: **80** осіб



# Тренінги



TCCC

BLS

BEC

BEC ToT

Stop the Bleed

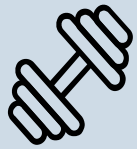
ATLS

TNF



# SWOT-аналіз

## Одеського національного медичного університету



### Strengths

Єдиний державний заклад вищої медичної освіти Південного регіону України, освітні програми якого акредитовані за національними (НАЗЯВО) та міжнародними стандартами (WFME) забезпечення якості освіти.



### Weaknesses

Загальнонаціональний рівень мотивації науково-педагогічного персоналу через зменшення престижу професії викладача вищої школи.



### Opportunities

Подальша інтеграція університету в європейський освітній простір та отримання міжнародних грантів на розвиток освітнього та наукового середовища.



### Threats

Довготривалість воєнної агресії РФ проти України, що призводить до скорочення контингенту здобувачів та фінансування діяльності університету.



# Сильні сторони

1

Поєднання академічних традицій медичної освіти з досвідом запровадження змін

2

Висококваліфікований і досвідчений науково-педагогічний персонал. Наявність сучасної матеріально-технічної бази і її постійне оновлення

3

Оригінальність наукових досліджень, що матеріалізована через запатентовані та зареєстровані результати

4

Сформована багаторівнева система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ОНМедУ

5

Наявність та постійне удосконалення власної електронної системи організації освітнього процесу та оцінки результатів навчання

6

Здійснення управління ОНМедУ на засадах стратегічного менеджменту. Постійне удосконалення місії та стратегічного бачення, їх узгодженість із окремими стратегіями розвитку освітніх напрямів

7

Наявність Університетської клініки як провідного освітнього і клінічного центру

8

Розвинена система міжнародного співробітництва. Постійна реалізація політики інтернаціоналізації діяльності ОНМедУ

9

Гнучка система мотивації та стимулювання науково-педагогічного персоналу ОНМедУ

10

Імідж бренду ОНМедУ. Університет має високий статус медичного університету, що надає високоякісні освітні послуги





# Слабкі сторони



- 1 Обмеженість фінансової автономії через бюджетне законодавство
- 2 Недостатньо високий рівень мотивації здобувачів вищої освіти до якісного освоєння освітніх програм
- 3 Збільшення середнього віку академічного персоналу на тлі складності утримання молодих науковців
- 4 Байдушність окремих викладачів до запровадження нововведень та змін, відсутність мотивації до професійного зростання
- 5 Високий рівень витрат на утримання освітнього середовища на високому рівні за рахунок зростання витрат на підвищення кваліфікації академічного персоналу, удосконалення матеріально-технічної бази, введення нових інформаційно-комунікаційних технологій
- 6 Зменшення державного замовлення, що призводить до зменшення фінансування Університету
- 7 Відсутність активного механізму набору здобувачів вищої освіти - іноземців у країнах, де вони проживають
- 8 Відсутність структури та механізму для залучення приватних клінічних дослідницьких фондів
- 9 Недостатня урегульованість співробітництва закладів вищої освіти із місцевими медичними установами
- 10 Низький рівень залученості основних стейкхолдерів до процедур моніторингу та оцінки реалізуємих освітніх програм



# Загрози

- 1 Нестабільна соціально-економічна, воєнно-політична та епідеміологічна ситуація в країні
- 2 Високий рівень конкуренції на ринку освітніх послуг в країні та регіоні. Зростання конкуренції з боку приватних медичних університетів
- 3 Скорочення контингенту здобувачів вищої освіти як наслідок довготривалої війни
- 4 Зміни нормативної бази, що визначає вимоги до підготовки здобувачів вищої освіти
- 5 Постійне зростання витрат на реалізацію освітніх програм за рахунок удосконалення матеріально-технічної бази, підвищення рівня заробітної плати, інфляційної складової
- 6 Зростання тенденції отримання освіти національними здобувачами вищої освіти за кордоном
- 7 Погіршення демографічної ситуації в Україні внаслідок довготривалої війни
- 8 Відтік молодих кадрів як наслідок зниження престижу професії науковця та викладача
- 9 Недостатній рівень фінансування системи вищої освіти
- 10 Опір окремих учасників освітнього процесу інноваційним змінам







# Перспективи розвитку



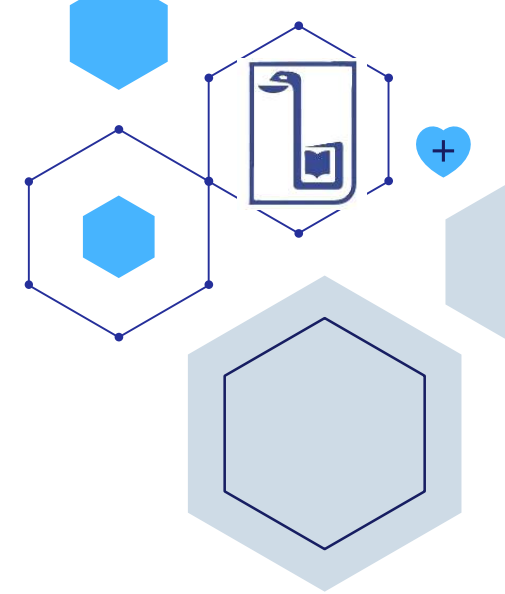
- 1 Зростання міжнародних інвестицій за умови завершення війни
- 2 Повернення числа контингенту здобувачів вищої освіти по закінченню війни. Значне збільшення кількості іноземних англомовних студентів
- 3 Покращення якості освіти за рахунок подальшого запровадження інноваційних освітніх технологій, розвитку сумативного оцінювання, забезпечення прозорості та об'єктивності оцінювання результатів навчання здобувачів
- 4 Подальший розвиток партнерських відносин з національними та зарубіжними організаціями в галузі медичної освіти і науки
- 5 Розширення використання інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні, освітній і науковій діяльності, розвиток дистанційної форми навчання
- 6 Розвиток цифровізації та динамічне проникнення цифрових технологій у систему вищої освіти та практичну медицину
- 7 Розширення умов та стимулювання програм міжнародної академічної мобільності здобувачів та персоналу, стажувань
- 8 Активна співпраця з місцевими, національними та міжнародними установами зі значними результатами щодо залучення фінансових фондів на освітні, клінічні та дослідницькі програми та проєкти
- 9 Удосконалення кадрової політики, формування резерву кадрів



## Стратегічні завдання на 2025 рік

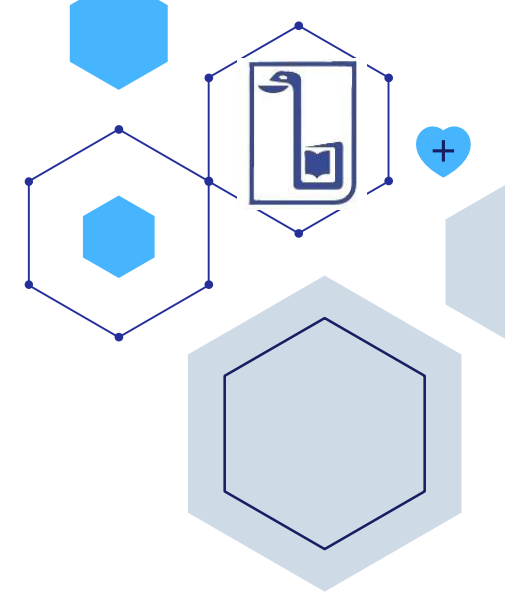
# Освітня діяльність

- Акредитація освітньо-професійної програми за спеціальністю 053 «Психологія»
- Ліцензування діяльності за освітніми програмами першого (бакалаврського) рівня ВО «Акушерська справа», «Екстрена медицина», «Косметологія»
- Ліцензування діяльності за освітніми програмами третього (освітньо-наукового) рівня ВО «Менеджмент»
- Відкриття в межах існуючих ліцензій освітніх програм першого (бакалаврського) рівня ВО «Клінічна та реабілітаційна психологія», другого (магістерського) рівня ВО «Громадське здоров'я»
- Подальше удосконалення системи оцінювання результатів навчання здобувачів на основі сумативного оцінювання
- Подальше підвищення показників якості підготовки здобувачів вищої освіти за результатами складання тестових компонентів ЄДКІ
- Розвиток дистанційної форми навчання, програм неформальної освіти





## Стратегічні завдання на 2025 рік



# Науково-дослідна діяльність

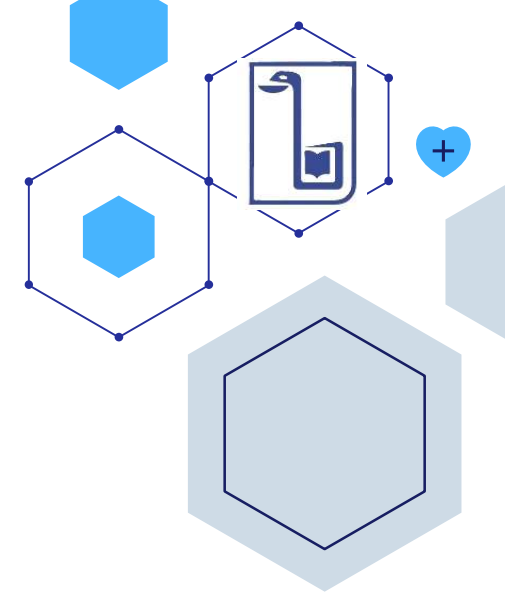
- Розширення переліку наукових журналів ОНМедУ, що входять до категорії Б та наукометричних баз Scopus та Web of Science
- Покращення видавничої діяльності науково-педагогічних працівників щодо публікації результатів науково-дослідної роботи
- Залучення більшого числа здобувачів до докторантури та аспірантури за кошти фізичних та /або юридичних осіб
- Збільшення числа організованих університетом наукових заходів
- Збільшення числа НДР, що фінансуються за кошти державного бюджету, та їхня ефективна реалізація
- Активізація патентної діяльності
- Подальший розвиток наукової інфраструктури та матеріально-технічного забезпечення наукової діяльності



## Стратегічні завдання на 2025 рік

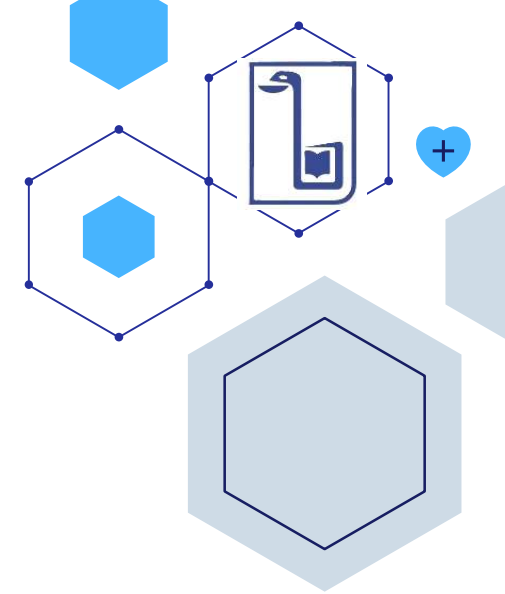
# Міжнародна діяльність

- Розвиток всебічної культури інтернаціоналізації
- Сприяння ефективній академічній мобільності студентів, професорсько-викладацького складу та адміністративного персоналу університету
- Зробити «вікна мобільності» невід'ємною частиною освітніх програм
- Збільшення кількості курсів, що викладаються іноземною мовою
- Розширення міжнародної співпраці шляхом введення низки спільних програм та програм подвійних дипломів
- Розширення грантової діяльності задля забезпечення кращої фінансової підтримки освітньої та наукової діяльності
- Вхідження до всесвітніх рейтингів





## Стратегічні завдання на 2025 рік

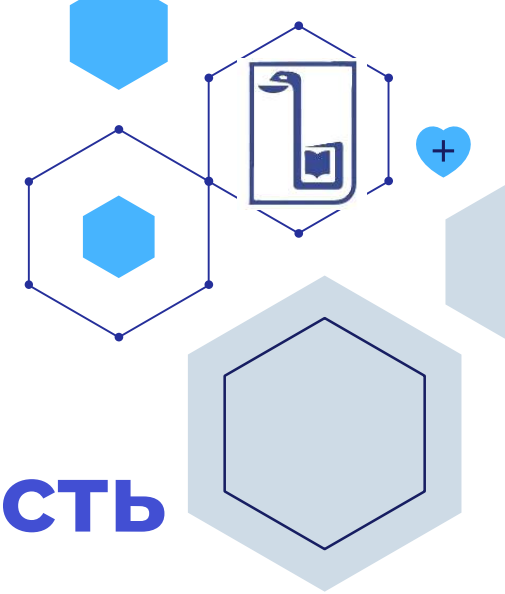


# Клінічна діяльність

- Підвищення якості надання медико-профілактичної допомоги та реабілітації
- Залучення альтернативних фінансових джерел фінансування клінічної діяльності
- Розширення переліку і масштабів надання послуг у сфері охорони здоров'я та реабілітації в університетській клініці ОНМедУ відповідно до сучасних викликів і потреб суспільства, що пов'язані з воєнним та післявоєнним етапом розвитку українського суспільства
- Розвиток взаємовідносин з НСЗУ
- Пошук шляхів урегулювання співробітництва університету із місцевими медичними установами

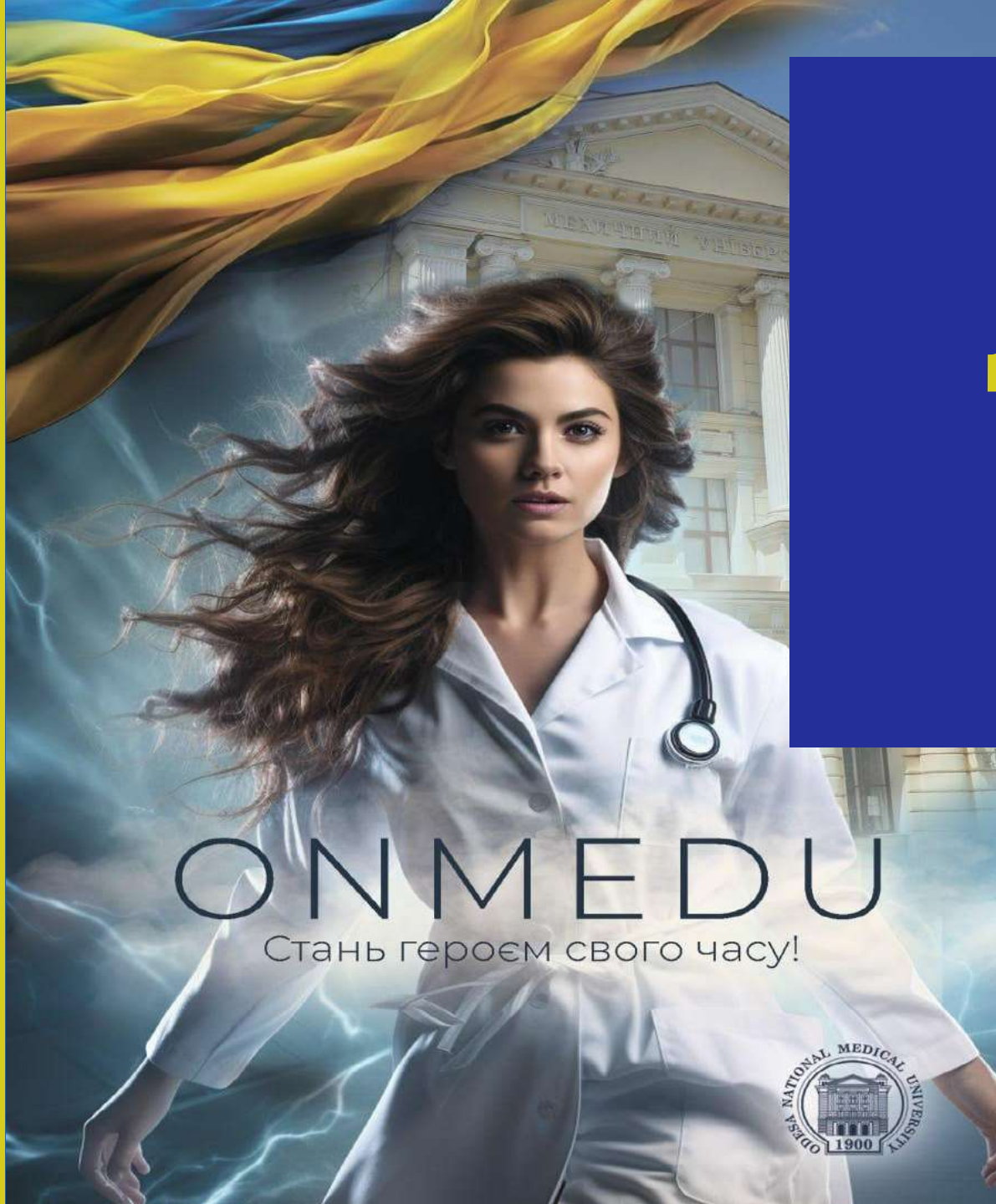


## Стратегічні завдання на 2025 рік



# Адміністративна та фінансова діяльність

- Залучення альтернативних фінансових джерел фінансування освітньої, науково-дослідної та клінічної діяльності
- Подальше оновлення фізичного простору університету (капітальні та косметичні ремонти)
- Подальше оновлення матеріально-технічної бази університету
- Створення нової інформаційно-рекламної та PR- стратегії розвитку університету та їхня реалізація
- Створення кадрової стратегії університету задля оптимізації якісної і кількісної кадрової складової університету
- Активізація інструментів набору здобувачів вищої освіти , як національних, так й іноземців
- Розширення використання інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні, освітній і науковій діяльності
- Подальша імплементація цифрових інструментів у діяльність університету



**Дякую за  
увагу!**

**ONMEDU**

Стань героєм свого часу!

