

"ЗАТВЕРДЖУЮ"

Ректор Одеського національного  
медичного університету

Валерій ЗАПОРОЖАН

2023 р.



Міністерство охорони здоров'я України  
Одеський національний медичний університет

**НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН**  
підготовки доктора філософії зі спеціальності 073 Менеджмент

Строк навчання: 4 роки

Форма навчання: очна (денна, вечірня)

**I. ГРАФІК НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ**

| РІК<br>НАВЧАННЯ | Жовтень |   |   |   | Листопад |   |   |   | Грудень |    |    |    | Січень |    |    |    | Лютий |    |    |    | Березень |    |    |    | Квітень |    |    |    | Травень |    |    |    | Червень |    |    |    | Липень |    |    |    | Серпень |    |    |    | Вересень |    |    |    |    |    |    |    |   |   |
|-----------------|---------|---|---|---|----------|---|---|---|---------|----|----|----|--------|----|----|----|-------|----|----|----|----------|----|----|----|---------|----|----|----|---------|----|----|----|---------|----|----|----|--------|----|----|----|---------|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|
|                 | 1       | 2 | 3 | 4 | 5        | 6 | 7 | 8 | 9       | 10 | 11 | 12 | 13     | 14 | 15 | 16 | 17    | 18 | 19 | 20 | 21       | 22 | 23 | 24 | 25      | 26 | 27 | 28 | 29      | 30 | 31 | 32 | 33      | 34 | 35 | 36 | 37     | 38 | 39 | 40 | 41      | 42 | 43 | 44 | 42       | 43 | 44 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 |   |   |
| I               | Н       | Н | Н | Н | Т        | Т | Т | Т | Т       | Т  | Т  | Т  | Т      | Т  | Н  | Н  | Н     | Н  | Т  | Т  | Т        | Т  | Т  | Т  | Т       | Т  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Е       | Е  | Н  | Н  | Н      | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н        | К  | Н  | Н  | К  | К  | К  | К  | К | К |
| II              | Н       | Н | Н | Н | Т        | Т | Т | Т | Т       | Т  | Т  | Н  | Н      | Н  | Н  | Н  | Т     | Т  | Т  | Т  | Т        | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н      | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | К  | Н  | Н        | К  | К  | К  | К  | К  | К  | К  |   |   |
| III             | Н       | Н | Н | Н | П        | П | П | П | П       | Н  | Н  | Н  | Н      | Н  | Н  | Н  | Н     | Н  | Н  | Н  | Н        | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н      | Н  | Н  | Н  | Н       | К  | Н  | Н  | К        | К  | К  | К  | К  | К  | К  |    |   |   |
| IV              | Н       | Н | Н | Н | Н        | Н | Н | Н | Н       | Н  | Н  | Н  | Н      | Н  | Н  | Н  | Н     | Н  | Н  | Н  | Н        | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | Н  | Н  | Н      | Н  | Н  | Н  | Н       | Н  | К  | Н  | Н        | К  | К  | К  | К  | К  | К  |    |   |   |

Примітка:  Т Теоретичне навчання  Е Екзаменаційна сесія  Н Науково-дослідницька діяльність  П Педагогічна (асистентська) практика  К Канікули

**II. ЗВЕРЕДНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, тижні**

| Рік навчання | Теоретичне навчання | Екзаменаційна сесія | Практика | Науково-дослідницька робота | Атестація | Канікули  | Захист дисертації | Разом      |
|--------------|---------------------|---------------------|----------|-----------------------------|-----------|-----------|-------------------|------------|
| 1            | 20                  | 2                   |          | 22                          |           | 8         |                   | 52         |
| 2            | 13                  | 1                   |          | 30                          |           | 8         |                   | 52         |
| 3            |                     |                     | 6        | 38                          |           | 8         |                   | 52         |
| 4            |                     |                     |          | 44                          |           | 8         |                   | 52         |
| <b>Разом</b> | <b>33</b>           | <b>3</b>            | <b>6</b> | <b>134</b>                  |           | <b>32</b> |                   | <b>208</b> |

**III. ПРАКТИКА**

| Назва практики                      | Рік навчання | Годин |
|-------------------------------------|--------------|-------|
| Педагогічна (асистентська) практика | 3            | 180   |

**IV. АТЕСТАЦІЯ**

| Рік навчання | Підсумкова атестація |
|--------------|----------------------|
| 4            | Захист дисертації    |

### V. ПЛАН НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

| Шифр ОНП  | Назва навчальної дисципліни                                     | Розподіл за семестрами |          |            | Кількість кредитів ЄКТС | Кількість годин |                           |           |             | Самостійна робота | Розподіл годин на тиждень за роками і семестрами |           |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
|---|---|------------------------|----------|------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|-----------|-------------|-------------------|--|-----------|-----------------------------|----------|-----------|---|---|---|---|---|--|--|
|   |   | Іспит                  | Залік    | Диф. залік |                         | Загальний обсяг | Аудиторних, у тому числі: |           |             |                   | 1 рік  | 2 рік     | 3 рік                       | 4 рік    |           |   |   |   |   |   |  |  |
|   |   |                        |          |            |                         |                 | Всього                    | Лекції    | Лабораторні |                   | Практичні (семінарські)                          | Семестри  |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
|   |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   |  |           | 1                           | 2        | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |  |  |
|   |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   |  |           | Кількість тижнів в семестрі |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
|   |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   | 11   | 9         | 8                           | 5        |           |   |   |   |   |   |  |  |
| <b>Блок обов'язкових компонентів ОНП</b>  |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   |  |           |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| <b>Загальна підготовка (загальнонаукові компетентності)</b>                         |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   |  |           |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ОК 1  | Філософія та методологія науково-медичного пізнання             | 1                      |          |            | 3                       | 90              | 54                        | 16        |             | 38                | 36   | 5         |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ОК 2  | Академічна доброчесність і професійна етика наукової діяльності |                        | 1        |            | 3                       | 90              | 54                        | 16        |             | 38                | 36   | 5         |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
|   | <b>Усього</b>   | <b>1</b>               | <b>1</b> |            | <b>6</b>                | <b>180</b>      | <b>108</b>                | <b>32</b> |             | <b>76</b>         | <b>72</b>  | <b>10</b> |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| <b>Загальна підготовка (мовні компетентності)</b>                                   |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   |  |           |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ОК 3  | Іноземна мова   | 1, 2                   |          |            | 6                       | 180             | 100                       | 0         |             | 100               | 80   | 5         | 5                           |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
|   | <b>Усього</b>   | <b>1</b>               |          |            | <b>6</b>                | <b>180</b>      | <b>100</b>                | <b>0</b>  |             | <b>100</b>        | <b>80</b>  | <b>5</b>  | <b>5</b>                    |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| <b>Професійна підготовка (універсальні навички дослідника)</b>                      |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   |  |           |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ОК 4  | Методика викладання у вищій школі                               |                        | 1        |            | 3                       | 90              | 56                        | 18        |             | 38                | 34   | 5         |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ОК 5  | Управління проєктами в системі охорони здоров'я                 |                        | 2        |            | 3                       | 90              | 44                        | 4         |             | 40                | 46   |           | 5                           |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ОК 6  | Медична інформатика та математична статистика                   |                        |          | 2          | 3                       | 90              | 46                        | 4         |             | 42                | 44   |           | 5                           |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ОК 7  | Педагогічна (асистентська) практика                             |                        | 4        |            | 6                       | 180             | 88                        | 0         |             | 88                | 92   |           |                             |          | 17,5      |   |   |   |   |   |  |  |
|   | <b>Усього</b>   |                        | <b>3</b> | <b>1</b>   | <b>15</b>               | <b>450</b>      | <b>234</b>                | <b>26</b> |             | <b>208</b>        | <b>216</b>                                       | <b>5</b>  | <b>10</b>                   |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| <b>Професійна підготовка (поглиблене вивчення спеціальності)</b>                    |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   |  |           |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ОК 8  | Актуальні проблеми управління в закладах охорони здоров'я       | 3, 4                   |          |            | 9                       | 270             | 128                       | 32        |             | 96                | 142  |           |                             | 9        | 11        |   |   |   |   |   |  |  |
|   | <b>Усього</b>   | <b>1</b>               |          |            | <b>9</b>                | <b>270</b>      | <b>128</b>                | <b>32</b> |             | <b>96</b>         | <b>142</b>                                       |           |                             | <b>9</b> | <b>11</b> |   |   |   |   |   |  |  |
|   | <b>Разом за блоком обов'язкових компонентів:</b>                | <b>3</b>               | <b>4</b> | <b>1</b>   | <b>36</b>               | <b>1080</b>     | <b>570</b>                | <b>90</b> |             | <b>480</b>        | <b>510</b>                                       | <b>20</b> | <b>15</b>                   | <b>9</b> | <b>11</b> |   |   |   |   |   |  |  |
| <b>Блок вибіркових компонентів (каталоги) ОНП (універсальні навички дослідника)</b> |   |                        |          |            |                         |                 |                           |           |             |                   |  |           |                             |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ВК (унд) 1  | Ораторська майстерність науковця                                |                        | 2        |            | 3                       | 90              | 46                        | 0         |             | 46                | 44   |           | 5                           |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ВК (унд) 2  | Медична апаратура   |                        | 2        |            | 3                       | 90              | 46                        | 0         |             | 46                | 44   |           | 5                           |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ВК (унд) 3  | Українська мова за професійним спрямуванням                     |                        | 2        |            | 3                       | 90              | 46                        | 0         |             | 46                | 44   |           | 5                           |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ВК (унд) 4  | Особливості медичного перекладу                                 |                        | 2        |            | 3                       | 90              | 46                        | 0         |             | 46                | 44   |           | 5                           |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
| ВК (унд) 5  | Історія становлення медичної науки на півдні України            |                        | 2        |            | 3                       | 90              | 46                        | 0         |             | 46                | 44   |           | 5                           |          |           |   |   |   |   |   |  |  |
|   | <b>Усього</b>   |                        | <b>1</b> |            | <b>3</b>                | <b>90</b>       | <b>46</b>                 | <b>0</b>  |             | <b>46</b>         | <b>44</b>  |           | <b>5</b>                    |          |           |   |   |   |   |   |  |  |

**Вибіркові компоненти ОНП (поглиблене вивчення спеціальності)**

**Каталог № 1: організаційно-управлінські механізми, підходів та технології корпоративного управління для забезпечення якості та інноваційного функціонування закладів охорони здоров'я**

|               |   |  |          |  |          |           |           |           |  |           |           |  |  |           |          |  |  |  |  |
|---------------|---|--|----------|--|----------|-----------|-----------|-----------|--|-----------|-----------|--|--|-----------|----------|--|--|--|--|
| ВКс 1         | Глобальні стратегії управління в медичній сфері                                     |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 5,5       | 9        |  |  |  |  |
| ВКс 2         | Організація та управління якістю медичних послуг на рівні закладів охорони здоров'я |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 5,5       | 9        |  |  |  |  |
| ВКс 3         | Управління бізнес-процесами в закладах охорони здоров'я                             |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 5,5       | 9        |  |  |  |  |
| ВКс 4         | Соціальна відповідальність медичного бізнесу  |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 5,5       | 9        |  |  |  |  |
| <b>Усього</b> |   |  | <b>1</b> |  | <b>3</b> | <b>90</b> | <b>44</b> | <b>16</b> |  | <b>28</b> | <b>46</b> |  |  | <b>11</b> | <b>9</b> |  |  |  |  |

**Каталог № 2: системний аналіз організаційно-управлінських механізмів в закладах охорони здоров'я на основах концепції соціальної відповідальності, медичної етики та медичного права**

|               |   |  |          |  |          |           |           |           |  |           |           |  |  |           |          |  |  |  |  |
|---------------|---|--|----------|--|----------|-----------|-----------|-----------|--|-----------|-----------|--|--|-----------|----------|--|--|--|--|
| ВКс 5         | Інноваційний розвиток підприємств в умовах динамічного бізнес-середовища  |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 5,5       | 9        |  |  |  |  |
| ВКс 6         | Кон'юнктурна динаміка економічного розвитку закладів охорони здоров'я     |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 5,5       | 9        |  |  |  |  |
| ВКс 7         | Моделі та системи фінансування охорони здоров'я                           |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 5,5       | 9        |  |  |  |  |
| ВКс 8         | Інформаційно-аналітичне забезпечення системи управління медичним закладом |  | 3, 4     |  | 3        | 90        | 44        | 16        |  | 28        | 46        |  |  | 5,5       | 9        |  |  |  |  |
| <b>Усього</b> |   |  | <b>1</b> |  | <b>3</b> | <b>90</b> | <b>44</b> | <b>16</b> |  | <b>28</b> | <b>46</b> |  |  | <b>11</b> | <b>9</b> |  |  |  |  |

**Каталог № 3: управлінські механізми стратегічного менеджменту та ефективності командування**

|   |  |          |          |          |           |             |            |            |  |            |            |           |           |           |           |  |  |  |  |
|---|--|----------|----------|----------|-----------|-------------|------------|------------|--|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--|--|--|
| ВКс 9   | Конкурентоспроможність управлінського капіталу               |          | 3, 4     |          | 3         | 90          | 44         | 16         |  | 28         | 46         |           |           | 5,5       | 9         |  |  |  |  |
| ВКс 10  | HR-менеджмент в закладах охорони здоров'я                    |          | 3, 4     |          | 3         | 90          | 44         | 16         |  | 28         | 46         |           |           | 5,5       | 9         |  |  |  |  |
| ВКс 11  | Інноваційні технології управління закладами охорони здоров'я |          | 3, 4     |          | 3         | 90          | 44         | 16         |  | 28         | 46         |           |           | 5,5       | 9         |  |  |  |  |
| ВКс 12  | Мотиваційні механізми управління медичним персоналом         |          | 3, 4     |          | 3         | 90          | 44         | 16         |  | 28         | 46         |           |           | 5,5       | 9         |  |  |  |  |
| <b>Усього</b>                                 |  |          | <b>1</b> |          | <b>3</b>  | <b>90</b>   | <b>44</b>  | <b>16</b>  |  | <b>28</b>  | <b>46</b>  |           |           | <b>11</b> | <b>9</b>  |  |  |  |  |
| <b>Разом за блоком вибірових компонентів:</b> |  |          | <b>4</b> |          | <b>12</b> | <b>360</b>  | <b>178</b> | <b>48</b>  |  | <b>130</b> | <b>182</b> | <b>0</b>  | <b>5</b>  | <b>11</b> | <b>9</b>  |  |  |  |  |
| <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОНП</b>                    |  | <b>3</b> | <b>8</b> | <b>1</b> | <b>48</b> | <b>1440</b> | <b>748</b> | <b>138</b> |  | <b>610</b> | <b>692</b> | <b>20</b> | <b>20</b> | <b>20</b> | <b>20</b> |  |  |  |  |

**VI. ЗВЕДЕНА ТАБЛИЦЯ**

| Розподіл по роках навчання          | 1  | 2  | 3 | 4 | Разом |
|-------------------------------------|----|----|---|---|-------|
| Кількість кредитів СКТС             | 24 | 24 |   |   | 48    |
| Кількість іспитів                   | 2  | 1  |   |   | 3     |
| Кількість диф. заліків              | 1  |    |   |   | 1     |
| Кількість заліків                   | 4  | 4  |   |   | 8     |
| Педагогічна (асистентська) практика |    | 1  |   |   | 1     |

Гарант ОНП  Олена МАРТИНЮК

Завідувачка аспірантури та докторантури  Людмила ДІДЧЕНКО

Навчальник навчального відділу  Ірина АНІСНКОВА

Проректор з науково-педагогічної роботи  Світлана КОТЮЖИНСЬКА